



## Ευρωπαϊκά Προγράμματα και Πρωτοβουλίες

### Προσκλήσεις-Προθεσμίες

#### 1. Ευρωπαϊκό Ίδρυμα Νεολαίας: Διεθνείς Δράσεις για τη Νεολαία (2014)

Το Ευρωπαϊκό Ίδρυμα Νεολαίας (EYF) ιδρύθηκε το 1972 από το Συμβούλιο της Ευρώπης για να παρέχει χρηματοδοτική στήριξη σε ευρωπαϊκές δράσεις της νεολαίας. Εν προκειμένω, σκοπός του Ιδρύματος είναι η ενθάρρυνση της συνεργασίας μεταξύ των νέων της Ευρώπης μέσω της επιδότησης πρωτοβουλιών του για την προώθηση της ειρήνης, της κατανόησης και της συνεργασίας στο πλαίσιο του πνεύματος σεβασμού των θεμελιωδών αξιών του Συμβουλίου της Ευρώπης, όπως



#### Περιεχόμενα

Ευρωπαϊκά Προγράμματα και Πρωτοβουλίες	1
Προσκλήσεις-Προκηρύξεις ΕΣΠΑ	6
Επιχειρησιακός & Αναπτυξιακός Σχεδιασμός	7
Κοινωνικές δράσεις ελληνικών ΟΤΑ	9
Διεθνή και Ευρωπαϊκά Συνέδρια	11
Ευρωπαϊκά Θέματα	16
Διεθνή Θέματα	24
Διαβουλευσεις	25
Σεμινάρια Κατάρτισης ΕΚΔΔ (ΙΝΕΠ)	26
Σεμινάρια Κατάρτισης ΕΙΡΑ	27
Η Βιβλιοθήκη της Τοπικής Αυτοδιοίκησης	28

#### EDITORIAL

Ενόψει της ψήφισης του θεσμικού πλαισίου των ανταγωνιστικών προγραμμάτων της νέας προγραμματικής περιόδου 2014-2020, κάνοντας έναν απολογισμό του προγράμματος «Περιφέρειες της Γνώσης (Ειδικό Πρόγραμμα «Ικανότητες», 7ο Πρόγραμμα Πλαίσιο (7ο ΠΠ) για την Έρευνα της ΕΕ) την περίοδο 2007-2013, η πρόσφατη έκδοση με τίτλο «Ερευνητικά Clusters για Περιφερειακή Ανάπτυξη, 2007-2013: η ελληνική συμμετοχή», που δημοσιεύτηκε από το Εθνικό Κέντρο Τεκμηρίωσης, είναι διδακτική όσον αφορά τα προβλήματα διαχείρισης και ολοκλήρωσης κοινωνικά επιδοτούμενων έργων. Υπενθυμίζεται ότι το πρόγραμμα "Περιφέρειες της Γνώσης" στοχεύει στην ενίσχυση των περιφερειών της Ευρώπης μέσω ερευνητικών συσπειρώσεων με γνώμονα την έρευνα (research-driven-clusters), ενσωματώνοντας την έρευνα και την καινοτομία στη στρατηγική για την περιφερειακή ανάπτυξη. Πιο συγκεκριμένα, στην εν λόγω μελέτη διαπιστώθηκε ότι τα κύρια εμπόδια που αντιμετώπισαν οι συμμετέχοντες αφορούσαν κυρίως ζητήματα επιχειρησιακού σχεδιασμού και προγραμματισμού, και εν προκειμένω, η έλλειψη χρόνου και πόρων για την υλοποίηση των Κοινού Σχεδίου Δράσης (Joint Action Plan, JAP), η απουσία προκαθορισμένων μετρήσιμων αποτελεσμάτων και δεικτών, καθώς και η αβεβαιότητα σε θέματα μελλοντικού σχεδιασμού και χρηματοδότησης.



τα ανθρώπινα δικαιώματα, η δημοκρατία, η ανοχή και η αλληλεγγύη. Το Ίδρυμα επιδοτεί κυρίως δράσεις εκπαιδευτικές, κοινωνικές, πολιτιστικές και ανθρωπιστικού χαρακτήρα, πρωτοβουλίες ενδυνάμωσης της ειρήνης και της συνεργασίας στην Ευρώπη, ανταλλαγές πρακτικών, έρευνες και μελέτες πάνω σε θέματα νεολαίας.

Στην τρέχουσα πρόσκληση υποβολής προτάσεων προβλέπεται η επιδότηση δύο κατηγοριών δράσεων:

(α) Διεθνείς συναντήσεις νέων: πρόκειται για δράσεις που αφορούν σεμινάρια, συνέδρια, εργαστήρια, φεστιβάλ νέων. Επιλέξιμοι φορείς είναι κυρίως διεθνή δίκτυα και ΜΚΟ νεολαίας και εθνικές ή τοπικές μη κυβερνητικές οργανώσεις/ δίκτυα νεολαίας. Το Ίδρυμα καλύπτει τα 2/3 των δαπανών, ενώ απαιτείται η συμμετοχή νέων από τουλάχιστον επτά (7) κράτη-μέλη του Συμβουλίου της Ευρώπης, το 75% των οποίων πρέπει να έχουν ηλικία κάτω των 30 ετών. Η μέγιστη επιδότηση φθάνει τις 20.000 ευρώ.

(β) Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσεων: σειρά διεθνών δράσεων, πιλοτικών πρωτοβουλιών και εκδόσεις. Το μέγιστο ποσό χρηματοδότησης δεν ξεπερνά τις 50.000 ευρώ.

(γ) Διαρθρωτική Στήριξη: προορίζεται για την κάλυψη λειτουργικών δαπανών μιας διεθνούς οργάνωσης ή δικτύου. Η διαρθρωτική στήριξη υποστηρίζει τη σύσταση ευρωπαϊκών δομών από περιφερειακά δίκτυα. Το ποσό για τις λειτουργικές δαπάνες φθάνει τις 25.000 ευρώ, ενώ για τη σύσταση περιφερειακών δικτύων ανέρχεται σε 10.000 ευρώ.

Δικαίωμα υποβολής αιτήσεων έχουν διεθνείς ΜΚΟ νεολαίας, εθνικές, τοπικές μη κυβερνητικές οργανώσεις νεολαίας ή δίκτυα των κρατών-μελών του Συμβουλίου της Ευρώπης.

**Προθεσμία: 1 Οκτωβρίου 2013**

**Πληροφορίες:**

EYF European Youth Foundation  
Directorate of Youth and Sport  
Council of Europe

30 rue Pierre de Coubertin

F-67000 Strasbourg

Τηλ: +33 3 88 41 20 19

Fax: +33 3 90 21 49 64

Email: [eyf@coe.int](mailto:eyf@coe.int)

Ιστοσελίδα: <http://www.coe.int/web/european-youth-foundation/grants-available>

## 2. Ευρωπαϊκά Κέντρα Νεολαίας του Συμβουλίου της Ευρώπης: Διεθνείς Δράσεις για τη Νεολαία

Τα Ευρωπαϊκά Κέντρα Νεολαίας (EYCs) του Στρασβούργου και της Βουδαπέστης αποτελούν μόνιμες δομές για την υλοποίηση της πολιτικής για τη νεολαία του Συμβουλίου της Ευρώπης. Πρόκειται για διεθνή κέντρα κατάρτισης με υποδομές για τη φιλοξενία συνεδρίων και δράσεων για τη νεολαία. Παρέχουν ένα ευέλικτο και σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον για διεθνείς δραστηριότητες. Σε ετήσια βάση διοργανώνουν 40-50 δραστηριότητες σε συνεργασία με μη κυβερνητικές οργανώσεις νέων που περιλαμβάνουν συνεδρίες μελέτης, συμπόσια και άλ-



λες δράσεις, οι οποίες αντανakλούν τις αρχές της συνδιαχείρισης και συνεργασίας με τους νέους ανθρώπους και τις οργανώσεις τους. Αυτές οι δράσεις, εν μέρει ή εξ ολοκλήρου επιδοτούμενες από το Συμβούλιο της Ευρώπης, βασίζονται στη συνεργασία ανάμεσα σε οργανώσεις-εταίρους και στη Διεύθυνση Νεολαίας και Αθλητισμού του Συμβουλίου της Ευρώπης.

Στην τρέχουσα πρόσκληση υποβολής προτάσεων προβλέπεται η επιδότηση τριών κατηγοριών δράσεων:

(α) Συνεδρίες μελέτης:

- Εξετάζουν σύγχρονα προβλήματα των ευρωπαϊκών κοινωνιών από την πλευρά της νεολαίας ή που επηρεάζουν τη νεολαία και τις οργανώσεις της, οι οποίες διαθέτουν έδρα σε κάποιο από τα κράτη-μέλη του Συμβουλίου της Ευρώπης.
- Το θέμα μελέτης προτείνεται και αναπτύσσεται από την αιτούσα οργάνωση στο πλαίσιο των προτεραιοτήτων του Συμβουλίου της Ευρώπης στον τομέα της νεολαίας.
- Έχουν διάρκεια τουλάχιστον 4 εργάσιμων ημερών (μέχρι 8 εργάσιμες ημέρες).
- Η συμμετοχή σε αυτές κυμαίνεται από 20 έως 40 άτομα.
- Η πλειονότητα των συμμετεχόντων πρέπει να είναι ηλικίας κάτω των 30 ετών.



(β) Συμπόσια:

- Στοχεύουν στην παραγωγή γνώσης και συνεισφέρουν στην ανάπτυξη της πολιτικής για τη νεολαία του Συμβουλίου της Ευρώπης.
- Οι αιτήσεις για την εν λόγω δράση θα πρέπει να υποβάλλονται από 4 συνεργαζόμενους εταίρους.

(γ) Ειδικά σχέδια:

- Πρόκειται για δράσεις καινοτόμου χαρακτήρα πέραν της στοχοθεσίας των προηγούμενων δύο δραστηριοτήτων.

Δικαίωμα υποβολής αιτήσεων έχουν οι εξής φορείς:

- Ευρωπαϊκές/διεθνείς μη κυβερνητικές οργανώσεις νεολαίας με εταίρους ή παραρτήματα σε τουλάχιστον οκτώ (8) κράτη-μέλη του Συμβουλίου της Ευρώπης.
- Ευρωπαϊκά επίσημα ή ανεπίσημα δίκτυα οργανώσεων νεολαίας και άλλες μη κυβερνητικές δομές νεολαίας με εταίρους από τουλάχιστον οκτώ (8) κράτη-μέλη του Συμβουλίου της Ευρώπης.
- Υποεθνικά (τοπικά/περιφερειακά) δίκτυα οργανώσεων νεολαίας και/ή εθνικά συμβούλια νέων από τουλάχιστον πέντε (5) γειτονικές χώρες.

**Προθεσμία: 1 Οκτωβρίου 2013**

**Πληροφορίες:**

European Youth Centres

Council of Europe

30 rue Pierre de Coubertin, F – 67000 Strasbourg

Τηλ: + 333 88 41 23 00

Fax: + 333 88 41 27 77

Email: youth@coe.int

Ιστοσελίδα: [http://www.coe.int/t/dg4/youth/EYC/European\\_Youth\\_Centres\\_en.asp](http://www.coe.int/t/dg4/youth/EYC/European_Youth_Centres_en.asp)

### 3. Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα «Δια βίου μάθηση, 2007–2013»

Γενικός στόχος του προγράμματος είναι να συμβάλει, με τη διά βίου μάθηση, στην ανάπτυξη της Κοινότητας ως προηγμένης κοινωνίας βασισμένης στη γνώση, με βιώσιμη οικονομική ανάπτυξη, καλύτερες και περισσότερες θέσεις απασχόλησης και μεγαλύτερη κοινωνική συνοχή, διασφαλίζοντας, παράλληλα, ικανοποιητική προστασία του περιβάλλοντος για τις μελλοντικές γενιές. Αποσκοπεί ιδίως στην ενίσχυση των ανταλλαγών, της συνεργασίας και της κινητικότητας μεταξύ των συστημάτων εκπαίδευσης και κατάρτισης στην Κοινότητα ώστε να καταστούν παγκόσμιο σημείο ποιοτικής αναφοράς.

Στο πλαίσιο της προσεχούς προθεσμίας του προγράμματος, οι ενδιαφερόμενοι φορείς μπορούν να υποβάλουν τις προτάσεις τους για τη Συνεργασία σε θέματα πολιτικής και καινοτομίας (Βασική Δραστηριότητα 1), και ειδικότερα, για τις Επισκέψεις Μελέτης για ειδικούς της εκπαίδευσης και της επαγγελματικής κατάρτισης και για αρμόδιους για τη λήψη αποφάσεων (κινητικότητα).

Η συγκεκριμένη δράση εστιάζεται στην προώθηση πνεύματος αλληλοδιδασκαλίας μεταξύ ομοτίμων, δηλαδή στην παρατήρηση, στις ανταλλαγές και στην αμοιβαία μάθηση σε θέματα κοινού ενδιαφέροντος σε επίπεδο ΕΕ. Η δράση αυτή ενθαρρύνει την εξέταση σχετικών θεμάτων και αναπτύσσει ποιοτικές προσεγγίσεις, με την παράλληλη προώθηση της διαφάνειας στα συστήματα εκπαίδευσης και κατάρτισης.



Ιδιαίτερη έμφαση θα δίνεται στην αύξηση της συμμετοχής των αρμόδιων για τη χάραξη πολιτικής και τη λήψη αποφάσεων. Μια επίσκεψη μελέτης συνίσταται σε μια σύντομη επίσκεψη διάρκειας τριών έως πέντε ημερών από μια μικρή ομάδα (8-15 άτομα) ειδικών και φορέων λήψης αποφάσεων που αντιπροσωπεύουν διάφορες ομάδες ενδιαφερόμενων για εκπαίδευση και επαγγελματική κατάρτιση με σκοπό την εξέταση μιας συγκεκριμένης πτυχής της διά βίου μάθησης σε άλλη συμμετέχουσα χώρα. Οι επισκέψεις οργανώνονται τοπικά ή περιφερειακά υπό το συντονισμό της Εθνικής Μονάδας σε εθνικό επίπεδο και του Cedefop εκ μέρους της Επιτροπής σε ευρωπαϊκό.

Το Πρόγραμμα των Επισκέψεων Μελέτης απευθύνεται σε πρόσωπα υπεύθυνα για τη λήψη αποφάσεων και τη χάραξη πολιτικής, τα οποία, λόγω των επαγγελματικών τους δραστηριοτήτων, μπορούν να λειτουργήσουν ως «πολλαπλασιαστές» της μάθησης και της καινοτομίας, όπως εκπρόσωποι τοπικών, περιφερειακών και εθνικών αρχών. Ο αιτών αποδεικνύει ότι η συμμετοχή στη δραστηριότητα μπορεί να συμβάλει στην ανταλλαγή, συνεργασία και καινοτομία στην εκπαίδευση και την επαγγελματική κατάρτιση στην Ευρώπη.

**Προθεσμία: 15 Οκτωβρίου 2013**

**Πληροφορίες:**

ΙΔΡΥΜΑ ΚΡΑΤΙΚΩΝ ΥΠΟΤΡΟΦΙΩΝ (Ι.Κ.Υ.)

Μακρή 1 και Διονυσίου Αρεοπαγίτου  
(Μακρυγιάννη), 117 42- Αθήνα

Τηλ: 210-3726344-45, 210-3726373

Fax: 210-3221863, 210- 3312759

E-mail: [iky@hol.gr](mailto:iky@hol.gr)



#### 4. Πράσινη Πρωτεύουσα της Ευρώπης 2016

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή πρόσφατα (17/6/2013) δημοσίευσε πρόσκληση υποβολής προτάσεων για την απονομή του τίτλου της 7ης Πράσινης Ευρωπαϊκής Πρωτεύουσας για το 2016. Νικήτρια πόλη θα αναδειχθεί εκείνη, η οποία θα παρουσιάσει αρχικά, για πρώτη φορά στην ιστορία του θεσμού, το κατάλληλο επιχειρησιακό σχέδιο, και στη συνέχεια, τα αντίστοιχα σχέδια δράσης και την επικοινωνιακή στρατηγική της για το περιβάλλον.

Το βραβείο Πράσινης Πρωτεύουσας της Ευρώπης αποτελεί προϊόν πρωτοβουλίας την οποία ανέλαβαν ευρωπαϊκές πόλεις με πράσινο όραμα. Η σύλληψη της ιδέας ανάγεται σε μια συνάντηση στο Ταλίν της Εσθονίας, που πραγματοποιήθηκε στις 15 Μαΐου 2006, με πρωτοβουλία του κ. Juri Ratas, πρώην δημάρχου του Ταλίν και στην οποία 15 ευρωπαϊκές πόλεις και η Ένωση Ευρωπαϊκών Πόλεων υπέγραψαν κοινό μνημόνιο συνεννόησης σχετικά με τη θεσμοθέτηση ενός τέτοιου βραβείου. Έχει γίνει πλέον αντιληπτό ότι η ευρωπαϊκή κοινωνία έχει ένα χαρακτήρα ουσιαστικά αστικό, όπου τέσσερις στους πέντε Ευρωπαίους ζουν σε πόλεις και κωμοπόλεις. Οι περισσότερες από τις προκλήσεις που αντιμετωπίζει η κοινωνία μας στον τομέα του περιβάλλοντος προέρχονται από τις αστικές περιοχές αλλά ακριβώς αυτές είναι και οι περιοχές που συγκεντρώνουν το δυναμικό της καινοτομίας που είναι απαραίτητο για την αντιμετώπισή τους. Το βραβείο της Πράσινης



Πρωτεύουσας της Ευρώπης σχεδιάστηκε ως μια πρωτοβουλία για την προαγωγή και την ανταμοιβή των προσπαθειών που καταβάλλονται από ορισμένες πόλεις, για να παρακινούνται οι υπόλοιπες να αναλάβουν δεσμεύσεις για περαιτέρω δράσεις και για να προβάλλεται και να ενθαρρύνεται η ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών μεταξύ ευρωπαϊκών αστικών κέντρων. Επιπλέον, η απονομή του τίτλου αυτού συμβάλει στην ενίσχυση της φήμης της νικήτριας πόλης (brand name) και της ελκυστικότητάς της ως τόπου επίσκεψης, εργασίας ή εγκατάστασης.

Δικαίωμα να θέσουν υποψηφιότητα για τον τίτλο της Πράσινης Πρωτεύουσας της Ευρώπης για το έτος 2016 έχουν οι ευρωπαϊκές πόλεις με πληθυσμό άνω των 100.000 κατοίκων. Στις περιπτώσεις χωρών που δεν διαθέτουν πόλεις με πληθυσμό άνω των 100.000 κατοίκων, μπορεί να θέσει υποψηφιότητα η μεγαλύτερη πληθυσμιακά πόλη τους.

Οι υποψηφιότητες θα αξιολογηθούν σε δύο φάσεις: Στην πρώτη φάση αξιολογείται μια τοπική αρχή στη βάση 12 περιβαλλοντικών δεικτών, ενώ στη φετινή μορφή της αίτησης προβλέπεται για πρώτη φορά η σύνταξη ενός τύπου επιχειρησιακού σχεδίου. Μετά από μια προ-επιλογή, οι υποψήφιοι πράσινες πόλεις θα κληθούν να παρουσιάσουν τα σχέδια δράσης καθώς και τις επικοινωνιακές στρατηγικές τους. Η νικήτρια πόλη θα ανακοινωθεί τον Ιούνιο του 2014

**Προθεσμία: 17 Οκτωβρίου 2013**

**Πληροφορίες:**

<http://ec.europa.eu/environment/europeangreencapital/applying-for-the-award/index.html>



## Προσκλήσεις-Προκηρύξεις



### Διαχείριση και εξοπλισμός εγκαταστάσεων βιοαποβλήτων - Τροποποίηση

Χρηματοδότηση των αναγκαίων μελετών που απαιτούνται για την υλοποίηση εγκαταστάσεων διαχείρισης βιοαποβλήτων, πλέον της απόκτησης γης, των κατασκευαστικών έργων και των προμηθειών εξοπλισμού. Χρηματοδότηση υπηρεσιών τεχνικού συμβούλου και δράσεων ευαισθητοποίησης και δημοσιότητας.

Με την παρούσα πρόσκληση δύναται να χρηματοδοτηθούν:

1. Οριστικές μελέτες και τεύχη δημοπράτησης.
2. Προμήθειες κάδων και άλλων μέσων συλλογής, πλην απορριμματοφόρων, για την εφαρμογή προγραμμάτων διαλογής στην πηγή αστικών (οικιακών και εμπορικών) βιοαποβλήτων.
3. Προμήθεια κάδων οικιακής κομποστοποίησης βιοαποβλήτων.
4. Προμήθεια και εγκατάσταση εξοπλισμού τεμαχισμού και κομποστοποίησης, οικιακών και δημοτικών αποβλήτων κήπων και πάρκων.
5. Προμήθεια και εγκατάσταση εξοπλισμού δημοτικής κομποστοποίησης οικιακών και εμπορικών βιοαποβλήτων.
6. Δαπάνες για την απόκτηση της απαιτούμενης γης προκειμένου να κατασκευασθούν οι ανωτέρω υποδομές, έως του ποσοστού 10% επί της επιλέξιμης δαπάνης κατασκευής των ανωτέρω υποδομών.

7. Δράσεις ευαισθητοποίησης και δημοσιότητας (Φυλλάδια ενημέρωσης και προβολής, Οδηγοί, Εγχειρίδια κλπ.) μέχρι ποσοστό 1% του προϋπολογισμού της πράξης.
8. Υπηρεσίες Τεχνικού Συμβούλου για την υποστήριξη του δικαιούχου στο σχεδιασμό, την εφαρμογή και την παρακολούθηση της επίτευξης των αποτελεσμάτων των προγραμμάτων διαλογής στην πηγή οικιακών και εμπορικών βιοαποβλήτων.

**Προϋπολογισμός:** 25.000.000€

Αναλυτικά:

- Κατασκευή και αναβάθμιση εγκαταστάσεων διαχείρισης αστικών στερεών αποβλήτων στις Περιφέρειες σύμφωνα με τους εγκεκριμένους ΠΕΣΔΑ των Περιφερειών: 15.000.000 ευρώ
- Προμήθειες εξοπλισμού διαχείρισης αποβλήτων: 10.000.000 ευρώ

**Επιχειρησιακό πρόγραμμα:** ΕΠ "Περιβάλλον - Αειφόρος Ανάπτυξη"

**Περιοχή εφαρμογής:** Όλη η Ελλάδα

**Προθεσμία:** 31/10/2013

**Πληροφορίες:**

<http://www.espa.gr/el/Pages/ProclamationsFS.aspx?item=2402>



## Επιχειρησιακός & Αναπτυξιακός Σχεδιασμός



### Τα Πλεονεκτήματα του Στρατηγικού Επιχειρησιακού Σχεδιασμού για Δήμους και Περιφέρειες

*«Εάν τον είχαμε υλοποιήσει πριν δύο χρόνια θα εργαζόμασταν μαζί ως ενιαίος οργανισμός»*

Αυτή η δήλωση αντανακλά την απογοήτευση των αιρετών μελών του κομητειακού συμβουλίου και του προσωπικού του Ανατολικού Οντάριο (Καναδάς) που εκφράστηκε στη λήξη των εργασιών ενός πρόσφατου εργαστηρίου για το στρατηγικό σχεδιασμό που πραγματοποιήθηκε στην καναδική πόλη. Δεν ήταν η πρώτη φορά που η εν λόγω κομητεία επιχειρούσε να ολοκληρώσει τη διαδικασία ενός στρατηγικού σχεδιασμού. Ωστόσο, αυτή τη φορά οι συμμετέχοντες κατέληξαν σε ορισμένα χρήσιμα συμπεράσματα για τα οφέλη που προκύπτουν από τη διαδικασία ενός στρατηγικού σχεδιασμού σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο, ο οποίος οδηγεί σε ένα πενταετές στρατηγικό σχέδιο:

- Παρέχει στον οργανισμό καλύτερη εποπτεία και έλεγχο των εξωτερικών παραγόντων.
- Λειτουργεί ως εργαλείο για τη διαδικασία λήψης αποφάσεων και την κατανομή πόρων.
- Συσπειρώνει το προσωπικό του φορέα, δημιουργώντας διαύλους επικοινωνίας μεταξύ αιρετών και διοίκησης.

- Ευαισθητοποιεί τα αιρετά μέλη του συμβουλίου για τα τρέχοντα θέματα.
- Ενισχύει το ηθικό στον φορέα και αναπτύσσει ένα αίσθημα εμπιστοσύνης.

Σύμφωνα με το καναδικό Ινστιτούτο Πολιτιστικών Υποθέσεων, ο στρατηγικός σχεδιασμός συνιστά μια διαδικασία με την οποία ένας δήμος ή μία περιφέρεια οραματίζεται το μέλλον και προβλέπει τις αναγκαίες διαδικασίες για την υλοποίηση των μακροπρόθεσμων στόχων. Βέβαια το πρόβλημα βρίσκεται στην αναζήτηση τρόπων ενσωμάτωσης του μακροπρόθεσμου οράματος στα βραχυπρόθεσμα στρατηγικά σχέδια δράσης ενός ΟΤΑ.

Εν προκειμένω, σε κάθε πολύπλοκο οργανισμό αναδύονται δύο ανταγωνιστικές ατζέντες: η λειτουργική Ατζέντα και η Ατζέντα Αλλαγής. Η πρώτη, απαντώντας στο ερώτημα 'Για ποιο λόγο είμαστε εδώ;', αφορά τις καθημερινές διαδικασίες ρουτίνας για τη λειτουργία του οργανισμού - τι κάνει και πώς το κάνει. Αυτές θεωρούνται, και όχι αδικώς, κρίσιμες για την εύρυθμη λειτουργία της κοινότητας. Αντίθετα, η Ατζέντα Αλλαγής απαντά στο ερώτημα 'Πού θέλουμε να πάμε;', διοχετεύοντας τις ενέργειες του προσωπικού στην εκπόνηση στρατηγικών, οι οποίες επιλύουν νέα και αναδυόμενα σημαντικά προβλήματα που έχουν επίδραση στη λειτουργία του φορέα.



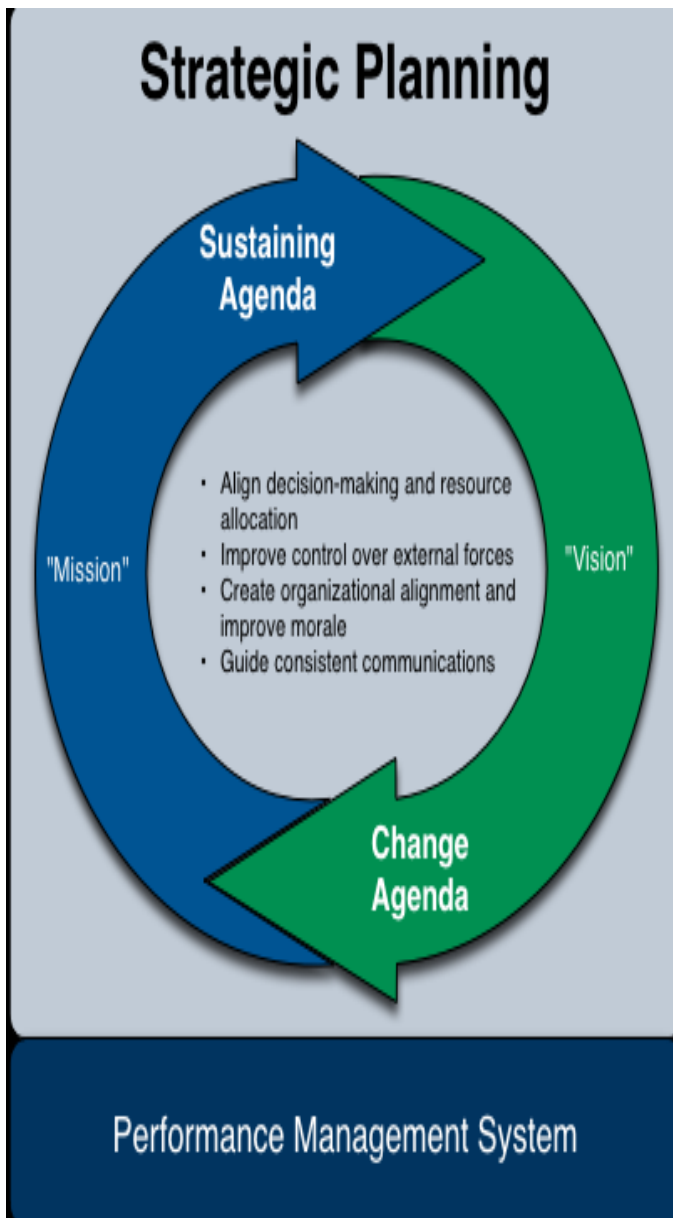
Σύμφωνα με τα συμπεράσματα του εν λόγω εργαστηρίου, αρκετοί συμμετέχοντες υποστήριξαν ότι αυτές οι δύο Ατζέντες είναι αμοιβαία αποκλειόμενες καθώς οι περιορισμένοι υλικοί και ανθρωπίνι πόροι συνεπάγονται μια προσέγγιση ‘μηδενικού αθροίσματος’ κατά την αξιολόγηση των αποτελεσμάτων. Η πραγματικότητα, όμως, είναι ότι οι δύο Ατζέντες αλληλοσυμπληρώνονται, αφού οι διαδικασίες και οι βελτιώσεις της Ατζέντας Αλλαγής εσωματώνονται στη λειτουργία του φορέα, και αντιστοίχως γίνονται μέρος της Λειτουργικής Ατζέντας. Επίσης, όπου η διαρκής βελτίωση συνιστά προτεραιότητα, η νέα Λειτουργική Ατζέντα καθορίζει την Ατζέντα Αλλαγής.



Στόχος φυσικά είναι η βελτίωση της απόδοσης της περιφέρειας ή του δήμου μέσα από μια προσέγγιση που κάνει ξεκάθαρο σε όλους ποιος θέτει την Λειτουργική Ατζέντα και ποιος ορίζει την Ατζέντα Αλλαγής, ποιοι πόροι είναι διαθέσιμοι για τον καθένα και πώς θα αξιολογηθεί η απόδοση όλων.

Αυτά τα θέματα δεν είναι από διαχειριστική άποψη εύκολα και προϋποθέτουν ένα περιβάλλον εμπιστοσύνης και διαφάνειας σε επικοινωνιακό επίπεδο. Η αποστολή του στρατηγικού σχεδίου είναι να ‘γεφυρώσει’ τις δύο Ατζέντες, αναδεικνύοντας στρατηγικές και σχέδια δράσεις, εντοπίζοντας εμπόδια και αποσαφηνίζοντας τις ανάγκες που πρέπει να ικανοποιηθούν στα επόμενα 3-5 χρόνια. Το σύστημα μέτρησης της απόδοσης παρέχει την αναγκαία υποστήριξη για τον έλεγχο προόδου της στρατηγικής, τη δημιουργία μιας μεθοδολογίας αναφορών και την παροχή ενός μέσου για την αξιολόγηση της προόδου των εξελισσόμενων έργων.

Τα κύρια βήματα της διαδικασίας του στρατηγικού σχεδιασμού περιλαμβάνουν τη λήψη πληροφοριών μέσω της διαβούλευσης (με τη συμμετοχή όλων των κοινωνικών φορέων), την ανάλυση των πληροφοριών, την ανάδειξη των κρίσιμων θεμάτων που αντιμετωπίζει ο οργανισμός, τη διαμόρφωση ενός στρατηγικού οράματος, την αναθεώρηση της αποστολής και τη χάραξη στρατηγικών κατευθύνσεων.





## Ευρωπαϊκά Προγράμματα και Πρωτοβουλίες

Ενδεικτικές δράσεις ελληνικών ΟΤΑ

### 1. Δήμος Θεσσαλονίκης:

Ανάπτυξη Υπηρεσιών Έξυπνων  
Πόλεων μέσω Τεχνολογιών CLOUD-  
STORM

(Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα-Πλαίσιο για την  
Ανταγωνιστικότητα και την Καινοτομία,  
2007-2013)

Ο δήμος Θεσσαλονίκης, προσδοκώντας να βελτιώσει τις υπηρεσίες ενίσχυσης επιχειρηματικότητας σε ψηφιακό επίπεδο, πρόκειται να συμμετάσχει στο ευρωπαϊκό ερευνητικό έργο «STORM - Ανάπτυξη Υπηρεσιών Έξυπνων Πόλεων μέσω Τεχνολογιών CLOUD», στο πλαίσιο της συνεργασίας του με την ομάδα URENIO του Τμήματος Αρχιτεκτόνων του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης (ΑΠΘ).

Η πρόταση που υπέβαλαν οι δύο φορείς, κατόπιν σχετικής πρόσκλησης (CIP-ICT PSP-2013, 7 call), εγκρίθηκε τον Ιούλιο 2013 και σύμφωνα με δήλωση του αντιδημάρχου Επιχειρηματικότητας και Απασχόλησης, κ.Χασδάι Καπόν, «μέσα από τη



συμμετοχή στο πρόγραμμα θα δοθούν δυνατότητες σε στελέχη του δήμου να εκπαιδευτούν σε βέλτιστες πρακτικές και ενέργειες που ακολουθούνται σε άλλες ευρωπαϊκές πόλεις σε μία προσπάθεια αναβάθμισης, σε ψηφιακό επίπεδο, των παρεχόμενων υπηρεσιών τόσο στους δημότες όσο και στις επιχειρήσεις του δήμου Θεσσαλονίκης.

Το συγκεκριμένο πρόγραμμα, συνολικού προϋπολογισμού 3.800.000 ευρώ, αποτελεί ένα πιλοτικό έργο διάρκειας 36 μηνών, που θα υλοποιηθεί παράλληλα σε τέσσερις ευρωπαϊκές πόλεις (Θεσσαλονίκη, Μάντσεστερ -Μ. Βρετανία, Βαγιαδολίδ -Ισπανία και Αγκουέδα -Πορτογαλία). Στόχος του έργου είναι η ανάπτυξη υπηρεσιών και εφαρμογών που προσφέρονται μέσα από το CLOUD στους τομείς:

- της οικονομίας, της καινοτομίας και επιχειρηματικότητας
- της ποιότητας ζωής
- των ευφών δικτύων και υπηρεσιών κοινής ωφελείας και
- της ψηφιακής διακυβέρνησης.

#### Πληροφορίες:

Δήμος Θεσσαλονίκης  
Νέο Δημαρχείο  
Βασ. Γεωργίου 1  
TK 54640, Θεσσαλονίκη

## 2. Δήμος Άνδρου:

### Βιώσιμος Ενεργειακός Σχεδιασμός και Διακυβέρνηση σε Τοπικό, Περιφερειακό & Εθνικό Επίπεδο (Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα-Πλαίσιο για την Ανταγωνιστικότητα και την Καινοτομία, 2007-2013 – Ευφυής Ενέργεια-Ευρώπη)

Στο πλαίσιο της συμμετοχής του Δήμου Άνδρου στο Σύμφωνο των Νησιών, το Δίκτυο Αειφόρων Νήσων Αιγαίου - ΔΑΦΝΗ, ως εθνικός συντονιστής εταιρός στο έργο Smilegov (Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα Ευφυής Ενέργεια-Ευρώπη), έχει συμπεριλάβει την Άνδρο στο νέο διευρυμένο Ευρωπαϊκό δίκτυο νησιών που δημιουργείται με αφορμή την εν λόγω πρωτοβουλία για την ανταλλαγή εμπειριών και τη βελτίωση του ενεργειακού σχεδιασμού με εμπλοκή διαφορετικών επιπέδων διοίκησης (multilevel governance).

Το νέο αυτό δίκτυο απλώνεται σε όλη την Ευρώπη (Εσθονία, Σουηδία, Φινλανδία, Δανία, Σκωτία, Κανάρια Νησιά, Μαδέιρα, Μάλτα, Κύπρος, Ελλάδα) και προβλέπεται σε κάθε χώρα να δημιουργηθεί μια ομάδα (cluster) νησιών υπό την καθοδήγηση του εθνικού επικεφαλής (για την Ελλάδα το ΔΑΦΝΗ).

Θεμελιώδης στόχος του Smilegov είναι να επιφέρει σημαντική πρόοδο σε έργα τοπικής σημασίας που αποτελούν μέρος του αειφόρου ενεργειακού σχεδιασμού των νησιών και αντιμετωπίζουν προβλήματα στην υλοποίησή τους.



Με τη συμμετοχή στο έργο smilegov, τα νησιά έχουν τα εξής οφέλη:

- Γίνονται μέλη του μεγαλύτερου ευρωπαϊκού δικτύου αειφόρων νησιών.
- Ενισχύεται η συνεργασία τους με τα γειτονικά νησιά και τις οικείες νησιωτικές τοπικές αρχές.
- Έχουν την ευκαιρία να προχωρήσουν τη διαδικασία ωρίμανσης αειφόρων ενεργειακών έργων.
- Επωφελούνται από τα σεμινάρια ενεργειακού σχεδιασμού και χρηματοδότησης ενεργειακών έργων.
- Έχουν άμεση πρόσβαση σε επιτυχημένα παραδείγματα αειφόρων ενεργειακών έργων.
- Τα στελέχη τους λαμβάνουν πιστοποιημένη εκπαίδευση για τον ενεργειακό σχεδιασμό και την ανάπτυξη έργων.
- Έχουν πρόσβαση στις υφιστάμενες κατευθυντήριες γραμμές και εργαλεία του Συμφώνου των Νησιών.
- Λαμβάνουν τεχνική βοήθεια κατά τη διαδικασία του αειφόρου ενεργειακού σχεδιασμού.

#### Πληροφορίες:

Δήμος Άνδρου

Ιστοσελίδα: <http://press.andros.gr/?p=625>



## Εκδηλώσεις

### Συνέδρια (Διεθνή και Ευρωπαϊκά)

#### 4<sup>η</sup> Σύνοδος Ηνωμένων Πόλεων και Τοπικών Αρχών (Ραμπάτ, 1-4 Οκτωβρίου)

Η σύνοδος του παγκοσμίου δικτύου των τοπικών και περιφερειακών αρχών (UCLG) θα αναλύσει τις συνθήκες και τις προκλήσεις που θα αντιμετωπί-

**RABAT**  
**2013**  
1-4 OCTOBER

World Summit  
of Local and Regional Leaders  
4<sup>th</sup> UCLG Congress  
**IMAGINE SOCIETY,  
BUILD DEMOCRACY**

σουν οι πόλεις στα προσεχή έτη, εστιάζοντας σε θέματα αλληλεγγύης μεταξύ χωρικών ενότητων, ενίσχυσης της νέας διακυβέρνησης και προώθησης της πολυμορφίας.

Πληροφορίες:

<http://www.rabat2013.uclg.org/>

#### Σύνορα Σχεδιασμού (Μπρίσμπεϊν, 1-4 Οκτωβρίου)

Η Διεθνής Ένωση Χωροτακτών Πόλεων και Περιφερειών συστήθηκε το 1965 και το φετινό ετήσιο συνέδριό της αποτελεί μια ευκαιρία να συ-



ζητηθούν θέματα όπως οι μεταναστευτικές ροές, οι αστικές αναπλάσεις και η συμμετοχή κοινωνικών φορέων στο χωροταξικό/πολεοδομικό σχεδιασμό.

Πληροφορίες:

<http://www.isocarp.org/index.php?id=1376>

#### Διεθνές Εργαστήριο για τις Βιώσιμες Πόλεις (Πενάνγκ-Μαλαισία, 2-5 Οκτωβρίου)

Οι έξυπνες πόλεις και οι πόλεις της γνώσης, οι αειφόρες μεταφορές, η ενεργειακή κρίση, ο σχε-



διασμός του τοπίου, η πολιτιστική κληρονομιά κ.α. είναι μερικά από τα θέματα του διεθνούς συνεδρίου που διοργανώνει το πανεπιστήμιο Sains της Μαλαισίας.

Πληροφορίες:

<http://iwlc2013.blogspot.co.nz/>

#### ‘Εικονική Πόλη και Χώρος’ (Ρώμη, 2-4 Οκτωβρίου)

Το συνέδριο που διοργανώνεται από την Αρχιτεκτονική Σχολή του Πανεπιστημίου της Ρώμης έχει ως αντικείμενο την έννοια της πολυλειτουργικότητας του χώρου και πώς αυτός διαμορφώνεται και αλλάζει μέσα από τη νέα πραγματικότητα που διαμορφώνει η παγκοσμιοποίηση.



Η ανάγκη κατανόησης της έννοιας του χώρου θα αποτελέσει αφορμή στοχασμού θεμάτων όπως: βιώσιμη κινητικότητα, υποδομές, ενέργεια και έξυπνες πόλεις, αστική αναδιάρθρωση, αρχαιολογία, πολιτισμός και περιβάλλον, συμμετοχική διακυβέρνηση, δημόσια ασφάλεια, αστικές πολιτικές κλπ.

**Πληροφορίες:**

<http://www.9cvtroma2013.com/en/index.html>

**Παγκόσμια Σύνοδος Διεθνούς Ένωσης για  
τα Στερεά Απόβλητα  
(Βιέννη, 7-11 Οκτωβρίου)**

Η παρακολούθηση επιστημονικών συνεδριών, η επίσκεψη σε σύγχρονες επιχειρήσεις και η ανταλλαγή απόψεων σε θέματα διαχείρισης απο-



ρριμμάτων αποτελούν μερικές από τις δυνατότητες που παρέχει στους συμμετέχοντες η παγκόσμια σύνοδος της Διεθνούς Ένωσης για τα Στερεά Απόβλητα (ISWA).

**Πληροφορίες:**

<http://www.iswa2013.org/EN/StartpageEN.aspx>

## 11<sup>η</sup> Ευρωπαϊκή Εβδομάδα Πόλεων και Περιφερειών (Βρυξέλλες, 7-10 Οκτωβρίου)

Το OPEN DAYS, το επιτυχημένο ετήσιο φόρουμ που οργανώνεται από κοινού από τη Γενική Διεύθυνση Περιφερειακής και Αστικής Πολιτικής της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και την Επιτροπή των Περιφερειών, θα πραγματοποιηθεί φέτος από 7 έως 10 Οκτωβρίου με το σλόγκαν «Οι περιφέρειες και οι πόλεις της Ευρώπης απογειώνονται για το 2020». Στη διάρκεια της περιόδου 2014-2020, η πολιτική συνοχής θα πρέπει να αντιμετωπίσει τις προκλήσεις της



τρέχουσας οικονομικής κατάστασης και να ικανοποιήσει τις προτεραιότητες της στρατηγικής «Ευρώπη 2020». Θα πρέπει να κεφαλαιοποιήσει σε μεγαλύτερο βαθμό τα πλεονεκτήματα των περιφερειών και των πόλεων της ΕΕ και να στοχεύσει τις επενδύσεις της σε έργα ενίσχυσης της ανάπτυξης με βιώσιμο τρόπο. Προκειμένου να καταδειχθεί η ανάγκη αυτής της αλλαγής και η δυναμική πριν την έναρξη της νέας προγραμματικής περιόδου, το OPEN DAYS 2013 θα οργανωθεί γύρω από τα εξής τρία θέματα:

- Διαχείριση της αλλαγής 2014-2020,
- Συνέργειες και συνεργασία,
- Προκλήσεις και λύσεις.

**Πληροφορίες:**

[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/conferences/od2013/index.cfm](http://ec.europa.eu/regional_policy/conferences/od2013/index.cfm)

**Προς ένα Ευρωπαϊκό Μοντέλο  
Αειφόρου Πόλης  
(Βρυξέλλες, 9 Οκτωβρίου)**

Το συνέδριο του Πλαισίου Αναφοράς για την Αειφόρο Ανάπτυξη προσφέρει πρακτικές λύσεις



για μια ολοκληρωμένη αστική ανάπτυξη σε τοπικό επίπεδο και ενθαρρύνει την ανταλλαγή εμπειριών μεταξύ των ευρωπαϊκών πόλεων που συμμετέχουν σε αυτό.

**Πληροφορίες:**

<http://www.rfsc-community.eu/events/rfsc-conference-2013/>

**Μετανάστευση και Παγκόσμια Πόλη  
(Σικάγο, 10-12 Οκτωβρίου)**

Το Πανεπιστήμιο Τεχνών και Επιστημών του Σικάγο διοργανώνει συνέδριο με αντικείμενο τη ζωή των μεταναστών στις μεγάλες και μικρές πό-



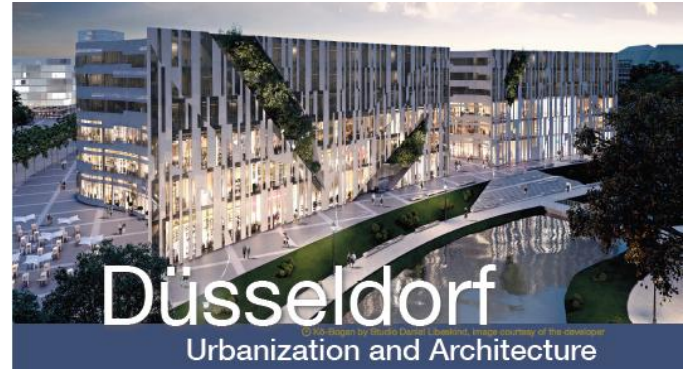
λεις όπως αυτή διαμορφώθηκε και καταγράφηκε στο πέρασμα των αιώνων, από τις κοινωνικές επιστήμες, τη λογοτεχνία και τις τέχνες.

**Πληροφορίες:**

<http://www.aglsp.org/archives/1207>

**Αστικοποίηση και Αρχιτεκτονική  
(Ντίσελντορφ, 10-12 Οκτωβρίου)**

Το ευρωπαϊκό παράρτημα της αμερικανικής ένωσης αρχιτεκτόνων διοργανώνει διεθνές συ-



νέδριο με βασικό αντικείμενο τα πρόσφατα έργα σχεδίου και αρχιτεκτονικής του Ντίσελντορφ.

**Πληροφορίες:**

<http://aiaeurope.org/events/2013/Dusseldorf/#program>

**Ευρωπαϊκή Εβδομάδα  
Τοπικής Δημοκρατίας  
(14-20 Οκτωβρίου)**

Το Κογκρέσσο Τοπικών και Περιφερειακών Αρχών του Συμβουλίου της Ευρώπης προσκαλεί τις τοπικές και περιφερειακές αρχές των 47 κρατών μελών του Συμβουλίου της Ευρώπης, καθώς και τις ενώσεις αυτών, να αναλάβουν πρωτοβουλία και να οργανώσουν εκδηλώσεις κατά τη διάρκεια της ΕΕΤΔ 2013.



Οι τοπικές αρχές μπορούν να οργανώσουν εκδηλώσεις ιδιαίτερου ενδιαφέροντος για τις ίδιες, παρόλα ταύτα το Κογκρέσσο συστήνει ό-



πως τουλάχιστον μία από τις δράσεις σχετίζονται στενά με τη φετινή θεματική της Εβδομάδας. Το βασικό θέμα των εκδηλώσεων της φετινής ΕΕΤΔ είναι η υποκίνηση των πολιτών να λάβουν μέρος στη διαδικασία λήψης αποφάσεων σε τοπικό επίπεδο.

Στην ιστοσελίδα του Κογκρέσου για την ΕΕΤΔ τα μέλη μπορούν να βρουν χρήσιμες πληροφορίες, καθώς και ένα εργαλείο για την καθοδήγησή τους στις προετοιμασίες της Εβδομάδας. Το εργαλείο αυτό εμπεριέχει :

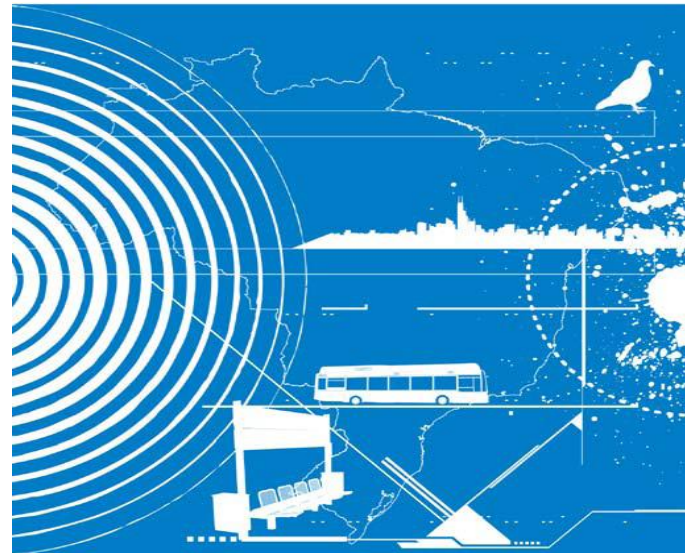
- μία φόρμα συμμετοχής με οδηγίες περί της επιλογής του βαθμού εμπλοκής και του επιπέδου συμμετοχής και για τη δημιουργία μίας ιστοσελίδας για την ανάρτηση του προγράμματος εκδηλώσεων, των φωτογραφιών και των κειμένων,
- μία περιγραφή των ποικίλων τομέων ενδιαφέροντος και προτεινόμενες ιδέες για εκδηλώσεις και πρωτοβουλίες,
- έναν κατάλογο με τα εθνικά σημεία επαφής για την ΕΕΤΔ που θα διευκολύνουν την ενεργοποίηση των τοπικών αρχών,
- πληροφοριακό υλικό για την ΕΕΤΔ (λογότυπο, διαφημιστικά φυλλάδια και αφίσες) που μπορούν εύκολα να «φορτωθούν» στον υπολογιστή σας και να εκτυπωθούν,
- τα βασικά κείμενα αναφοράς και οι εκδόσεις του Κογκρέσου σχετικά με την ενεργό συμμετοχή των πολιτών σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο.

**Πληροφορίες:**

[http://www.coe.int/t/congress/demoweek/default\\_en.asp](http://www.coe.int/t/congress/demoweek/default_en.asp)

## Η Ιδέα της Δημιουργικής Πόλης (Κρακοβία, 17-18 Οκτωβρίου)

Το Τμήμα Ευρωπαϊκών Σπουδών του Πανεπιστημίου της Κρακοβίας διοργανώνει δι-



εθνές συνέδριο για τις πτυχές της δημιουργικής πόλης σε θεωρητικό και εμπειρικό επίπεδο με την παρουσίαση ιδιαίτερων περιπτώσεων από πολλές χώρες παγκοσμίως.

**Πληροφορίες:**

<http://creativecities.uek.krakow.pl/>

## Διασυνοριακός και Περιφερειακός Χωρικός Σχεδιασμός (Βασιλεία, 17-19 Οκτωβρίου)

Βέλτιστες πρακτικές διασυνοριακού και περιφερειακού χωρικού σχεδιασμού θα παρου-



σιαστούν σε διεθνές συμπόσιο στην Ελβετία.

**Πληροφορίες:**

<http://www.iba-basel.net/fr/actualites/congrès-cross-border-planning.html>

**Τα Νέα Σύνορα της Ενεργειακής  
Αποδοτικότητας  
(Παρίσι, 17-18 Οκτωβρίου)**

Η ενεργειακή αποδοτικότητα και τα νέα εργαλεία της αστικής ανάπτυξης, η επιτάχυνση της ενεργειακής μετάβασης σε μητροπολιτικό πλαίσιο



και η χρήση των νέων τεχνολογιών είναι μερικές από τις θεματικές του διεθνούς συνεδρίου για την Πράσινη Πόλη που θα πραγματοποιηθεί στο Παρίσι.

Πληροφορίες:

<http://www.greencity-event.com/>

**Πράσινες Πόλεις  
(Hyderabad-Ινδία, 21-23 Οκτωβρίου)**

Η 6<sup>η</sup> Ευρω-Ινδική Σύνοδος εστιάζει το ενδιαφέρον της στις βέλτιστες πρακτικές της αειφόρου αστι-



κής ανάπτυξης στους τομείς της διαχείρισης απορριμμάτων, των μεταφορών, της ενεργειακής αποδοτικότητας και επάρκειας, των ανθρωπίνων

πόρων κ.α.

Πληροφορίες:

<http://www.the-euroindia-centre.org/content/6thEuroIndiaSummit.aspx>

**Ευημερούσες Γειτονιές  
(Μελβούρνη, 28-30 Οκτωβρίου)**

Η τοπική αρχή της Μελβούρνης, η Ένωση Τοπικών Αρχών της Αυστραλίας και το διεθνές



δίκτυο ICLEI, διοργανώνουν διεθνές συνέδριο με αντικείμενο τις στρατηγικές και τα εργαλεία για τη δημιουργία γειτονιών, σε επίπεδο δρόμου, πόλεως ή προαστίου, στις οποίες ευημερούν δυναμικές, υγιείς, ανθεκτικές και παραγωγικές κοινότητες.

Πληροφορίες:

<http://www.thrivingneighbourhoods.org/>

**Νέα Εργαλεία για την Πολιτική Συνοχή  
(Μόναχο, 28-30 Οκτωβρίου)**

Το Ευρωπαϊκό Κέντρο Κατάρτισης διοργανώνει διεθνές συνέδριο για τα νέα ευέλικτα εργαλεία



της πολιτικής συνοχής για την αποτελεσματική υλοποίηση των νέων επιχειρησιακών προγραμμάτων.

Πληροφορίες:

<http://www.etcfr/en/new-instruments-conference-munich>

## Ευρωπαϊκά Θέματα

### Επιδότηση Διασυνοριακών Ψηφιακών Δημοσίων Υπηρεσιών

Μετά την επιτυχή συνεργασία μεταξύ των κρατών μελών της ΕΕ, των ενδιαφερόμενων κλάδων, των εθνικών διοικητικών αρχών, της πανεπιστημιακής κοινότητας, του ιδιωτικού τομέα και των τοπικών κοινωνιών σε μια σειρά σχεδίων με στόχο τη διευκόλυνση της ζωής, της εργασίας, των ταξιδιών, των σπουδών και της επιχειρηματικής δραστηριότητας των πολιτών της ΕΕ, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή αποφάσισε να επενδύσει 13,7 εκατομμύρια ευρώ για την περαιτέρω ανάπτυξη των διασυνοριακών ψηφιακών δημόσιων υπηρεσιών.

Το νέο έργο «e-SENS» (Electronic Simple European Networked Services/Απλές Ευρωπαϊκές Ηλεκτρονικές Δικτυακές Υπηρεσίες) θα συμβάλει στην ανάπτυξη ψηφιακών δημόσιων υπηρεσιών, ώστε οι επιχειρήσεις να μπορούν να αναπτύσσουν επιχειρηματική δραστηριότητα ευκολότερα τόσο στη χώρα τους όσο και σε άλλα κράτη μέλη της ΕΕ: π.χ. για τη σύσταση νέας επιχείρησης, την εκπλήρωση των νομικών τους υποχρεώσεων και τη συμμετοχή τους σε διαγωνισμούς δημόσιων προμηθειών. Το έργο «e-SENS» θα συνδέει επίσης εθνικές ψηφιακές υπηρεσίες για τους πολίτες που επισκέπτονται άλλα κράτη-μέλη για διακοπές, εργασία ή σπουδές.



*moving  
services  
forward.eu*



Σημαντική προϋπόθεση για τη μεγαλύτερη αποτελεσματικότητα των διασυνοριακών ψηφιακών δημόσιων υπηρεσιών είναι η προώθηση της ευρυζωνικής σύνδεσης υψηλής ταχύτητας σε όλη την ΕΕ. Η προώθηση επενδύσεων σε δίκτυα υψηλής ταχύτητας είναι ένας από τους στόχους της επόμενης δέσμης μέτρων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για τη δημιουργία μιας πραγματικά «συνδεδεμένης ηπείρου».

Το έργο e-SENS αξιοποιεί τα αποτελέσματα των σχεδίων αυτών και λειτουργεί ως γέφυρα ανάμεσα στο πιλοτικό και το τελικό επιχειρησιακό στάδιο, όταν οι ψηφιακές δημόσιες υπηρεσίες θα είναι πλήρως προσβάσιμες. Στο πρόγραμμα μετέχουν εταιρείες από 20 χώρες: την Αυστρία, την Τσεχία, τη Δανία, την Εσθονία, τη Γαλλία, τη Γερμανία, την Ελλάδα, την Ιρλανδία, την Ιταλία, το Λουξεμβούργο, την Ολλανδία, τη Νορβηγία, την Πολωνία, την Πορτογαλία, τη Ρουμανία, τη Σλοβακία, τη Σλοβενία, την Ισπανία, τη Σουηδία και την Τουρκία. Το Ευρωπαϊκό Ινστιτούτο Τηλεπικοινωνιακών Προτύπων (ETSI) και το OpenPEPPOL συμβάλουν καθοριστικά στο πρόγραμμα. Το e-SENS ξεκίνησε την 1η Απριλίου 2013 και μετά την υπογραφή της Συμφωνίας Επιχορηγήσεων από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή το πρόγραμμα μπορεί να αρχίσει να λειτουργεί επισήμως.

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή θα χρηματοδοτήσει το e-SENS με 13,7 εκατομμύρια τα επόμενα τρία χρόνια (πρόκειται για το 50% του συνολικού προϋπολογισμού των 27,4 εκατομμυρίων ευρώ), στο πλαίσιο του προγράμματος στήριξης της πολιτικής για τις τεχνολογίες πληροφοριών και επικοινωνιών (ICT-PSP).





Το e-SENS θα εξετάσει επίσης τρόπους για την εξασφάλιση της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας των δομικών στοιχείων του e-SENS και άλλων διασυννοριακών ψηφιακών δημόσιων υπηρεσιών, με βάση τα αποτελέσματα έρευνας που δημοσιεύθηκε πρόσφατα). Από το 2014 και μετά, η ευρωπαϊκή χρηματοδότηση θα μπορεί να αντλείται από τις «Υποδομές Ψηφιακών Υπηρεσιών» που αποτελούν μέρος του χρηματοδοτικού μηχανισμού «Συνδέοντας την Ευρώπη», στο πλαίσιο του οποίου έχουν δεσμευθεί έως και ένα δισεκατομμύριο ευρώ για μια επταετία, προκειμένου να χρηματοδοτηθούν πλατφόρμες που θα παρέχουν ψηφιακές δημόσιες υπηρεσίες που θα λειτουργούν απρόσκοπτα στην Ευρώπη.

**Πληροφορίες:**

<http://www.esens.eu/home.html>

**Ερευνητικά Clusters  
και Περιφερειακή Ανάπτυξη**

Η έκδοση «Ερευνητικά Clusters για Περιφερειακή Ανάπτυξη, 2007-2013: η ελληνική συμμετοχή», που δημοσίευσε πρόσφατα το Εθνικό Κέντρο Τεκμηρίωσης στο πλαίσιο της λειτουργίας του ως εθνικό σημείο επαφής του 7ου Προγράμματος Πλαισίου (7ο ΠΠ) για την Έρευνα της ΕΕ την περίοδο 2007-2013, συνοψίζει τα αποτελέσματα του προγράμματος «Περιφέρειες της Γνώσης (Regions of Knowledge, REGIONS/RoK)» (Ειδικό Πρόγραμμα «Ικανότητες»). Το πρόγραμμα "Περιφέρειες της Γνώσης" στοχεύει στην ενίσχυση των περιφερειών της

Ευρώπης μέσω ερευνητικών συσπειρώσεων με γνώμονα την έρευνα (research-driven-clusters) που συνδέουν ερευνητικούς οργανισμούς, επιχειρήσεις και φορείς τοπικής αυτοδιοίκησης από την ίδια γεωγραφική περιφέρεια. Το πρόγραμμα ενσωματώνει την έρευνα και την καινοτομία στη στρατηγική για την περιφερειακή ανάπτυξη, προωθεί τη διακρατική συνεργασία ερευνητικών clusters και υποστηρίζει τις συνέργειες μεταξύ διαφορετικών πρωτοβουλιών από τα Διαρθρωτικά Ταμεία, το 7ο Πρόγραμμα Πλαίσιο για την Έρευνα και το Πρόγραμμα Πλαίσιο για την Καινοτομία και την Ανταγωνιστικότητα.

Την περίοδο 2007-2012, το πρόγραμμα έχει χρηματοδοτήσει δύο τύπους έργων:

α) συνεργασίες μεταξύ δυναμικών clusters από διαφορετικές ευρωπαϊκές χώρες: χρηματοδοτούνται τεχνολογικές διαγνώσεις, οικονομικές αναλύσεις, μελέτες σε θέματα ερευνητικής και περιφερειακής ανάπτυξης, συγκριτική αξιολόγηση, κ.λπ. Σε δεύτερο στάδιο, συγκροτείται Κοινό Σχέδιο Δράσης και οικονομικός προγραμματισμός για την υλοποίησή του, ενώ πραγματοποιούνται εκδηλώσεις, συναντήσεις για ανταλλαγή τεχνολογίας μεταξύ των clusters, δράσεις για την καθοδήγηση λιγότερο έμπειρων clusters, κ.λπ.





β) πρωτοβουλίες για την ανάδειξη νέων clusters σε εθνικό επίπεδο: χρηματοδοτούνται μελέτες για την περιφερειακή οικονομία, αναλύσεις για την περιφερειακή στρατηγική για την έρευνα, διοργάνωση συνεδρίων, κ.λπ.

Το πρόγραμμα «Περιφέρειες της Γνώσης» χρηματοδότησε συνολικά 69 έργα στην κύρια πρόσκληση REGIONS-1. Το 73,81% των συμμετοχών στα έργα αυτά προέρχονται από παλαιά κράτη μέλη, το 18,66% από νέα κράτη μέλη, το 4,48% από υποψήφιας/δυνάμει υποψήφιας χώρες, το 2,66% από συνδεδεμένες χώρες και 0,36% από τρίτες χώρες.

Όσον αφορά την Ελλάδα, 67 προτάσεις με ελληνική συμμετοχή υποβλήθηκαν συνολικά στις προκηρύξεις REGIONS-1 με 27 ελληνικούς οργανισμούς να χρηματοδοτούνται από το πρόγραμμα την περίοδο 2007-2013 συνολικά με 2.545.911 ευρώ (2,22% του συνολικού προϋπολογισμού των προκηρύξεων REGIONS-1). Μεταξύ των παραπάνω προτάσεων, 31 υποβλήθηκαν από Έλληνα συντονιστή. Αξιολογήθηκαν οι 26 και χρηματοδοτήθηκε η μία. Στις 31 αυτές προτάσεις συμμετείχαν επιπλέον ελληνικοί οργανισμοί ως εταίροι της κοινοπραξίας. Το ποσοστό επιτυχίας των προτάσεων με ελληνική συμμετοχή κυμαίνεται στο 13,79%.

Στο σύνολο των προκηρύξεων REGIONS-1, καταγράφονται 230 ελληνικές συμμετοχές (132 μοναδικοί οργανισμοί) σε 68 προτάσεις: 33,04% από ιδιωτικούς οργανισμούς (76 συμμετοχές, 59 μοναδικοί οργανισμοί), 26,95% από δημόσιους

οργανισμούς που δεν δραστηριοποιούνται στους τομείς έρευνας/εκπαίδευσης (62 συμμετοχές, 34 μοναδικοί οργανισμοί), 17,82% των συμμετοχών (41 συμμετοχές, 12 μοναδικοί οργανισμοί) προέρχονται από Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα-Πανεπιστήμια και Τεχνολογικά Εκπαιδευτικά Ιδρύματα, 14,78% (34 συμμετοχές, 13 μοναδικοί οργανισμοί) από ερευνητικά κέντρα και 7,39% προέρχονται από άλλους φορείς (17 συμμετοχές, 14 μοναδικοί οργανισμοί). Συνολικά, χρηματοδοτήθηκαν 8 έργα με ελληνική συμμετοχή. Στα 5 έργα, οι οργανισμοί προέρχονται από μία μόνο ελληνική περιφέρεια (RAF-REGIONS: Κεντρική Μακεδονία, TOUREG & INRES: Κρήτη, STInno & SWAM: Δυτική Ελλάδα), ενώ στα υπόλοιπα 3 συμμετέχουν οργανισμοί από περισσότερες περιφέρειες (REG CON: Αττική και Κρήτη, BIOCLUS: Δυτική και Κεντρική Μακεδονία, SuWaNu: Δυτική Μακεδονία, Κεντρική Μακεδονία και Αττική).

Όσον αφορά τον αριθμό των συμμετοχών, προπορεύονται οι περιφέρειες Δυτικής Ελλάδας και Κρήτης (7 συμμετοχές η κάθε περιφέρεια) και ακολουθούν η Κεντρική Μακεδονία (6 συμμετοχές), η Δυτική Μακεδονία (5 συμμετοχές) και η Αττική (2 συμμετοχές). Η Κεντρική Μακεδονία και η Κρήτη εκπροσωπούνται σε 3 έργα η κάθε μία, ενώ οι υπόλοιπες περιφέρειες (Δυτική Μακεδονία, Δυτική Ελλάδα και Αττική) σε 2 έργα.

Η Κεντρική Μακεδονία έχει απορροφήσει τον μεγαλύτερο προϋπολογισμό (817.174 ευρώ, 32,5% της συνολικής κοινοτικής χρηματοδότησης σε ελληνικούς οργανισμούς) και ακολουθούν η Δυτική Ελλάδα (547.757 ευρώ, 21,52%) και η Κρήτη (491.962 ευρώ, 19,32%).

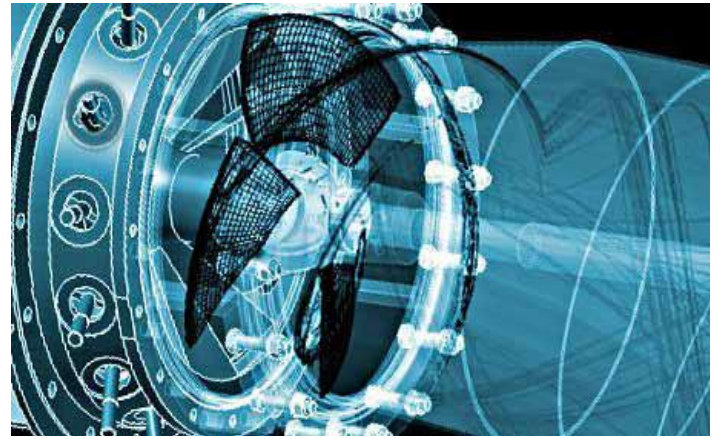


Η Κεντρική Μακεδονία είναι και η μοναδική ελληνική περιφέρεια με συντονιστικό ρόλο σε έργο του προγράμματος “Περιφέρειες της Γνώσης”.

Τέλος, όσον αφορά στον αντίκτυπο του προγράμματος στην περιφερειακή ανάπτυξη, τα έργα συνέβαλαν στη διαμόρφωση της στρατηγικής έξυπνης εξειδίκευσης της περιφέρειας, κυρίως μέσω εργαλείων για τον εντοπισμό των δυνατών της σημείων (για παράδειγμα, ανάλυση SWOT –Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats, αντίστοιχα στα ελληνικά: δυνατά σημεία, αδύνατα σημεία, ευκαιρίες, απειλές– Τεχνολογική Προοπτική Διερεύνηση, Οδικός Χάρτης για την Καινοτομία, Κοινό Σχέδιο Δράσης).

Πιο συγκεκριμένα, οι Περιφέρειες είχαν τη δυνατότητα να εντοπίσουν τα συγκριτικά τους πλεονεκτήματα, την κρίσιμη μάζα τεχνολογικών καινοτομιών, αλλά και τις ανάγκες τελικών τους χρηστών. Ενδεικτικά, το έργο STINNO έδωσε στην Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας την ευκαιρία να χαρτογραφήσει το πλαίσιο διαχείρισης και αξιοποίησης λημμάτων ελαιοτριβείων και βιομηχανικών, ενός κλάδου με μεγάλη κινητικότητα στη Δυτική Ελλάδα. Το έργο SWAM συνέβαλε στη διαμόρφωση μιας ρεαλιστικής εικόνας του τομέα των υδάτινων τεχνολογιών και διαχείρισης υδάτων στη Δυτική Ελλάδα.

Η ενδυνάμωση του συγκεκριμένου WaterTech Cluster ενθάρρυνε τη συνεργασία ερευνητικών/εκπαιδευτικών ινστιτούτων, επιχειρήσεων και τοπικών αρχών για την αποτελεσματική διαχείριση υδάτων, πεδίο με ι-



διαίτερη σημασία λόγω της ανταγωνιστικότητας του πρωτογενούς τομέα στη Δυτική Ελλάδα.

Επιπλέον, το «Περιφέρειες της Γνώσης» οδήγησε σε σταθερές ευρωπαϊκές συνεργασίες, αλλά και σε νέες προτάσεις και έργα με χρηματοδότηση από το 7ο Πρόγραμμα Πλαίσιο, το Πρόγραμμα Πλαίσιο για την Ανταγωνιστικότητα και την Καινοτομία (π.χ. ECO-Innovation) και τα Διαρθρωτικά Ταμεία (π.χ. South-East Europe, MED programme-European Territorial Cooperation 2007-2013, INTERREG).

Σε επίπεδο πολιτικής, σε ορισμένες περιπτώσεις, τα clusters συνέβαλαν σε προτάσεις για την αλλαγή του νομοθετικού πλαισίου. Για παράδειγμα, στο πλαίσιο του έργου STINNO, διαμορφώθηκαν προτάσεις για αυστηρότερους ελεγκτικούς μηχανισμούς σχετικά με τη διαχείριση των αποβλήτων ελαιουργείων και την υιοθέτηση νέων τεχνολογιών στις παραγωγικές διαδικασίες για την ορθή αξιοποίησή τους με στόχο την προστασία των υδάτων και του εδάφους. Στην περίπτωση του BIOCLUS, η συνεργασία ερευνητικών, επιχειρηματικών οργανισμών και τοπικών/περιφερειακών αρχών οδήγησε σε εξελίξεις για την ανάπτυξη του cluster Βιοενέργειας στη Δυτική Μακεδονία.

Τα κύρια εμπόδια που αντιμετώπισαν οι συμμετέχοντες αφορούν την έλλειψη πόρων για τη διαχείριση των έργων, που σε ορισμένες περιπτώσεις αποδείχθηκε περισσότερο απαιτητική από τις αρχικές προβλέψεις, την έλλειψη χρόνου και πόρων για την υλοποίηση του Κοινού Σχεδίου Δράσης (Joint Action Plan, JAP), την απουσία προκαθορισμένων μετρήσιμων αποτελεσμάτων και δεικτών, καθώς και θέματα εμπιστευτικότητας μεταξύ των επιχειρήσεων.





Εξωτερικοί παράγοντες που δυσχέραιναν την υλοποίηση των έργων ήταν η οικονομική κρίση και η αβεβαιότητα σε θέματα μελλοντικού σχεδιασμού και χρηματοδότησης, οι αλλαγές των κυβερνητικών/περιφερειακών φορέων και η επακόλουθη μεταβολή προτεραιοτήτων, η δυσκολία εξεύρεσης πόρων για τη χρηματοδότηση του JAP, οι γραφειοκρατικές διαδικασίες τόσο σε ευρωπαϊκό, όσο και σε περιφερειακό επίπεδο. Κάποιοι συμμετέχοντες ανέφεραν την οικονομική κρίση ως ανασταλτικό παράγοντα για την περαιτέρω αξιοποίηση των αποτελεσμάτων των clusters. Ενδεικτικά, το έργο REG CON δεν πρόλαβε να δώσει την αναμενόμενη κατεύθυνση στον κατασκευαστικό τομέα στην Κρήτη, καθώς η καθίζηση του συγκεκριμένου τομέα ήταν από τις πρώτες συνέπειες της οικονομικής κρίσης της χώρας.

Στο νέο πρόγραμμα 'Ορίζοντας 2020', το πρόγραμμα 'Περιφέρειες της Γνώσης' δεν συμπεριλαμβάνεται στις προτάσεις της Επιτροπής.

#### Πληροφορίες:

[http://metrics.ekt.gr/sites/metrics/files/EKT\\_Clusters\\_Report\\_2013\\_el.pdf](http://metrics.ekt.gr/sites/metrics/files/EKT_Clusters_Report_2013_el.pdf)

### Η νέα Ελεγκτική Διαδικασία της Διαχείρισης των Κοινοτικών Κονδυλίων

Ένας από τους βασικούς παράγοντες στην επιτυχία της πολιτικής συνοχής είναι η αποκεντρωμένη της προσέγγιση και η εμπιστοσύνη στη διαχείριση έργου σε περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, όπου αυτό μπορεί να γίνει με πιο αποδοτικό τρόπο.

Αν και αυτή η προσέγγιση είναι σημαντική στην υποβοήθηση των Κρατών Μελών να εφαρμόσουν αποτελεσματικά την υποστήριξη της ΕΕ και να μειώσουν τις ανισότητες στην περιφερειακή και κοινωνική ανάπτυξη, αυξάνει τον αριθμό των εμπλεκόμενων φορέων και επιμηκύνει την αλυσίδα ελέγχου. Ως συνέπεια, πρέπει να τεθούν σε λειτουργία αποτελεσματικά συστήματα ελέγχου με συνεχή παρακολούθηση.

Κατά τη διάρκεια της προγραμματικής περιόδου 2014–2020, η Επιτροπή επιθυμεί να μειωθεί ο αριθμός των εμπλεκόμενων αρχών. Προτείνεται να αναλάβουν τα κράτη-μέλη ακόμα μεγαλύτερη ευθύνη και λογοδοσία για την ορθή χρήση της χρηματοδότησης. Η Επιτροπή θα συνεχίσει να βασίζεται στους ελέγχους των εθνικών αρχών με τις καλύτερες επιδόσεις και να επικεντρώνει τις ελεγκτικές της λειτουργίες στις πιο αδύναμες. Όπου εντοπίζονται προβλήματα, η Επιτροπή θα συνεχίσει να διακόπτει και να διορθώνει πληρωμές, όποτε αυτό είναι απαραίτητο, και να παρακρατά έως και 10% των ενδιάμεσων πληρωμών έως ότου ληφθεί επαρκής διασφάλιση μέσω της ετήσιας έγκρισης των ισολογισμών των προγραμμάτων. Επιπρόσθετα, η ηλεκτρονική διαχείριση δεδομένων σε όλα τα επίπεδα θα περιορίσει το διοικητικό βάρος στους δικαιούχους και θα βοηθήσει να μειωθεί ο αριθμός λαθών, όπως και η ευρύτερη χρήση των απλουστευμένων δαπανών.



Είναι απαραίτητο πλέον για τις διαχειριστικές αρχές να διαχειρίζονται επαρκώς τυχόν κινδύνους απάτης μέσω αξιολογήσεων κινδύνου, και διαμέσου μέτρων πρόληψης, εντοπισμού και διορθωτικών μέτρων. Σύμφωνα με τις τρέχουσες προβλέψεις, τα κράτη-μέλη πρέπει να αναφέρουν περιπτώσεις παρατυπιών που αφορούν ευρωπαϊκή χρηματοδότηση άνω των 10.000 ευρώ ανά τρίμηνο στην Ευρωπαϊκή Υπηρεσία Καταπολέμησης της Απάτης (OLAF) και να γνωστοποιούν υποψίες για περιπτώσεις απάτης. Μια φορά ετησίως, τα κράτη-μέλη πρέπει να παρέχουν στην Επιτροπή συγκεντρωτικά στοιχεία για όλες τις διορθώσεις που έγιναν το προηγούμενο έτος, συμπεριλαμβανομένων εκείνων κάτω από το ελάχιστο όριο για αναφορά στην OLAF. Έχει καταρτιστεί μια δέσμη «κόκκινων σημαιών» - ή δεικτών απάτης - από την Επιτροπή, η οποία επισημαίνει καταστάσεις όπου υπάρχει κίνδυνος παρατυπιών ή υποψία απάτης. Υπάρχουν περίπου 20 καταγεγραμμένοι τύποι συνηθισμένων και επαναλαμβανόμενων μοτίβων απάτης. Εντοπίζονται στη διαδικασία σύναψης συμβάσεων και δημόσιων προμηθειών, τις εργατικές εισφορές και τις συμβουλευτικές υπηρεσίες. Αυτό μπορεί να περιλαμβάνει, για παράδειγμα, το «σπάσιμο» μιας αγοράς σε τμήματα για να αποφευχθεί το υποχρεωτικό ελάχιστο όριο για την προκήρυξη διαγωνισμού. Μια άλλη κόκκινη σημαία θα μπορούσε να είναι ένας συμβαλλόμενος υπάλληλος με παράλληλο συμφέρον από τη συγχρηματοδότηση μιας λειτουργίας, γεγονός που μπορεί να οδηγήσει σε σύγκρουση συμφερόντων.



Σε εθελοντική βάση, η Επιτροπή προσφέρει ένα ειδικό εργαλείο εξόρυξης δεδομένων, το ARACHNE, το οποίο σχεδίασε για τις διαχειριστικές αρχές, προκειμένου να εντοπιστούν έργα που ίσως διατρέχουν τον κίνδυνο απάτης. Το ARACHNE είναι ένα εργαλείο βαθμολόγησης κινδύνου που μπορεί να αυξήσει την αποδοτικότητα της επιλογής έργων, των επαληθεύσεων σε επίπεδο διαχείρισης και να ενισχύσει περαιτέρω την πρόληψη και τον εντοπισμό της απάτης. Το εργαλείο τίθεται σταδιακά σε εφαρμογή το 2013. Οι υπηρεσίες της Επιτροπής για την περιφερειακή πολιτική, την απασχόληση και την αλιεία (Γενικές Διευθύνσεις Περιφερειακής Πολιτικής και Αστικής Ανάπτυξης, Απασχόλησης, Κοινωνικών Υποθέσεων και Ένταξης, και Θαλάσσιας Πολιτικής και Αλιείας), καλούνται να παίξουν ένα σημαντικό ρόλο μέσω των λειτουργιών τους στην προστασία της ΕΕ απέναντι στην ενδεχόμενη απάτη και έχουν καταρτίσει μια κοινή στρατηγική κατά της απάτης. Αυτή η στρατηγική επικεντρώνεται στην αποτροπή της απάτης, αλλά επίσης εξετάζει άλλες πτυχές με ολιστικό τρόπο, ο οποίος είναι απαραίτητος για την επιτυχημένη καταπολέμηση της απάτης.

Η νέα στρατηγική περιλαμβάνει τη συγκέντρωση όλων των πόρων τους και ένα σχέδιο δράσης με επιχειρησιακά μέτρα. Ο στρατηγικός στόχος του κοινού σχεδίου είναι η ενίσχυση της αξιολόγησης κινδύνου για απάτη και της ευαισθητοποίησης για θέματα απάτης, και παράλληλα η παροχή καθοδήγησης και υποστήριξης στα κράτη-μέλη.



Ο συνδυασμός αυτής της ανάλυσης με την ίδια επιχειρησιακή εμπειρία της OLAF έχει ως αποτέλεσμα χρήσιμες πληροφορίες που βοηθούν τις αρχές για τη διαχείριση των ευρωπαϊκών ταμείων να αποτρέψουν και να εντοπίσουν την απάτη. Αναγνωρίζει επίσης ότι οι υψηλού επιπέδου έρευνες για ενδεχόμενη απάτη λειτουργούν αποτρεπτικά για τους επιτήδειους.

**Πληροφορίες:**

[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/docgener/panorama/pdf/mag46/mag46\\_el.pdf](http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/panorama/pdf/mag46/mag46_el.pdf)

**Ο μεγαλύτερος χώρος στάθμευσης ποδηλάτων παγκοσμίως στην Ουτρέχτη**

Στον κεντρικό σταθμό της Ουτρέχτης κατασκευάζεται ο μεγαλύτερος χώρος στάθμευσης ποδηλάτων παγκοσμίως με 12.500 θέσεις για τους χρήστες αυτού του ήπιου μέσου μεταφοράς. Πρόκειται για ένα έργο που θα συνδέει το ιστορικό κέντρο της ολλανδικής πόλης με τον κεντρικό σταθμό της και θα προσφέρει χώρους αναψυχής και πολιτιστικών εκδηλώσεων. Το έργο είναι αποτέλεσμα της κοινοπραξίας μεταξύ της τοπικής αρχής, των Ολλανδικών Σιδηροδρόμων, της ProRail και της ιδιοκτήτριας εταιρίας του εγκαταλελειμμένου εμπορικού κέντρου Hoog Catharijne.



Ο χώρος στάθμευσης θα είναι υπόγειος και αναμένεται να παραδοθεί το 2018.

**Πληροφορίες:**

<http://www.utrecht.nl/smartsite.dws?id=12564&persberichtID=389276&type=pers>

**Έκθεση του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου για την προώθηση του πολιτισμού και της δημιουργίας ως πηγών οικονομικής ανάπτυξης και θέσεων απασχόλησης**

Σε πρόσφατη έκθεση του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου υπογραμμίζεται ο ρόλος των τοπικών και περιφερειακών αρχών στην υποστήριξη των τομέων του πολιτισμού και της δημιουργίας (ΤΠΔ). Απαντώντας στην Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής με τίτλο «Ωθηση στους τομείς του πολιτισμού και της δημιουργίας για την οικονομική μεγέθυνση και την απασχόληση στην Ευρωπαϊκή Ένωση» (2012), η εν λόγω έκθεση περιέχει σημαντικές



βελτιωτικές προτάσεις, μεταξύ των οποίων είναι η ενθάρρυνση των κρατών-μελών -και, μέσω αυτών, των ΟΤΑ - να προωθήσουν και να στηρίξουν τους εν λόγω τομείς που έχουν ποικίλες και ουσιαστικές επιδράσεις σε ολόκληρη την ΕΕ και να δημιουργηθούν δίκτυα ανταλλαγής εμπειριών ώστε να ενισχυθούν οι δεσμοί μεταξύ των πόλεων, του πολιτισμού, της δημιουργίας και της οικονομίας.

**Πληροφορίες:**

[http://www.europarl.europa.eu/sides/getDoc.do?pubRef=-//EP//TEXT+REPORT+A7-2013-0248+0+DOC+XML+V0//EL#\\_part2\\_def1](http://www.europarl.europa.eu/sides/getDoc.do?pubRef=-//EP//TEXT+REPORT+A7-2013-0248+0+DOC+XML+V0//EL#_part2_def1)

## Εγχειρίδιο για την Αειφόρο Ανάπτυξη των Πόλεων

Ο χωροταξικός σχεδιασμός, η συμμετοχή των τοπικών κοινωνιών, η προστασία πόρων, οι εναλ-



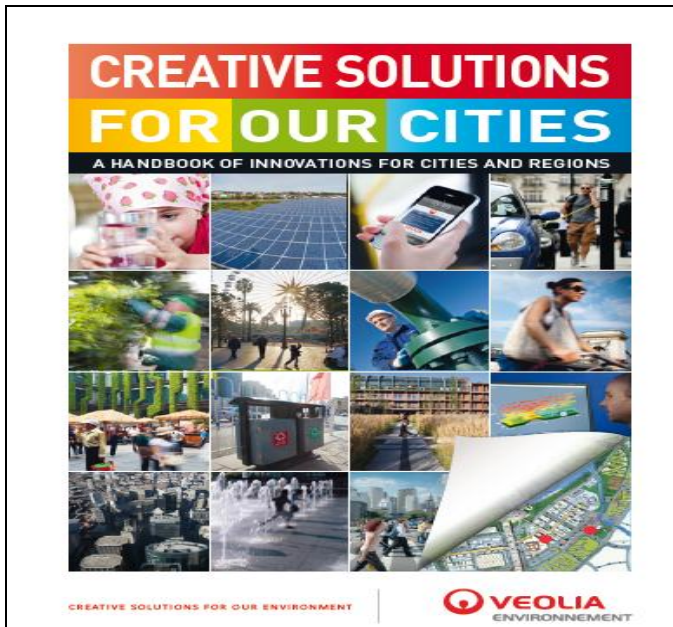
Τη χρονική περίοδο 2000-2013, τα προγράμματα εδαφικής συνεργασίας διέθεσαν 12,7 δισ. ευρώ, εκ των οποίων το 70% δόθηκε στη διασυνοριακή συνεργασία, το 24% στη διεθνική συνεργασία και το 6% στην διαπεριφερειακή συνεργασία.

Πληροφορίες:

[http://www.espon.eu/main/Menu\\_Publications/Menu\\_EvidenceBriefs/EEB1\\_EuropeanTerritorialCooperation.html](http://www.espon.eu/main/Menu_Publications/Menu_EvidenceBriefs/EEB1_EuropeanTerritorialCooperation.html)

### Πολιτική Συνοχής και Πράσινες Υποδομές

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή δημοσίευσε πρόσφατα οδηγό όπου αποτυπώνονται τα κοινωνικο-οικονομικά οφέλη των τοπικών και περιφερειακών



λακτικές μορφές ενέργειας, η ποιότητα ζωής, τα έξυπνα συστήματα και η κοινωνική δικαιοσύνη είναι οι βασικές θεματικές εγχειριδίου για την αειφόρο ανάπτυξη στα αστικά κέντρα που δημοσίευσε πρόσφατα η εταιρία Veolia Environment.

Πληροφορίες:

<http://www.thecitiesoftomorrow.com/veolia-smart-city-creative-solutions/innovation-sustainable-cities>

### Μελέτη για την Εδαφική Συνεργασία

Το Ευρωπαϊκό Διαδικτυακό Παρατηρητήριο Χωροταξικού Σχεδιασμού (ESPO) δημοσίευσε πρόσφατα μελέτη για την ευρωπαϊκή εδαφική συνεργασία, αναδεικνύοντας εκείνους τους παράγοντες που συμβάλουν σε επιτυχή έργα, παρέχοντας πληροφορίες για τις θεματικές προτιμήσεις και την ένταση των συνεργασιών σε πανευρωπαϊκό επίπεδο. Μολονότι οι συνεργασίες φαίνεται να είναι περισσότερες στις απομακρυσμένες περιφέρειες, όλες οι ευρωπαϊκές περιφέρειες εμπλέκονται στις αδελφοποιήσεις πόλεων και συνεργάζονται στους τομείς του πολιτισμού, του τουρισμού και της εκπαίδευσης.



αρχών που επενδύουν κοινοτικούς πόρους στη δημιουργία πράσινων υποδομών, ενώ παράλληλα δίνονται συμβουλές για τη διαχείριση τέτοιων έργων.

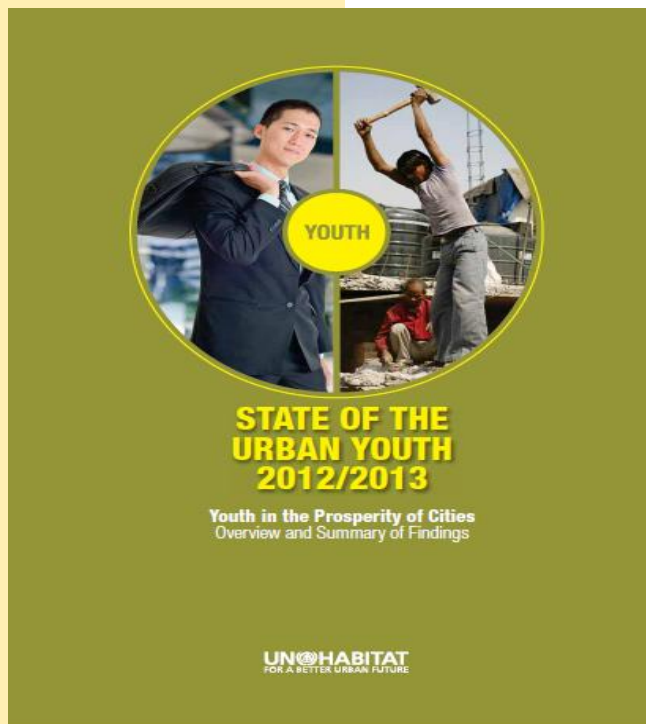
Πληροφορίες:

[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/docgener/studies/pdf/guide\\_multi\\_benefit\\_nature.pdf](http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/guide_multi_benefit_nature.pdf)

## Διεθνή Θέματα

### Η κατάσταση της Νεολαίας στα Αστικά Κέντρα

Σε έκθεση του προγράμματος των Ηνωμένων Εθνών για τους Ανθρώπινους Οικισμούς (UN-HABITAT) καταγράφεται η κατάσταση της νεολαίας σε πόλεις της Βραζιλίας, της Γκάνας, της Ινδίας και της Αιγύπτου.



Το βασικότερο στοιχείο που προκύπτει από τη μελέτη είναι το υψηλό ποσοστό ανεργίας των νέων (90 εκατομμύρια νέοι που αντιστοιχούν στο 47% του συνόλου των ανέργων παγκοσμίως) με τις αναπτυσσόμενες χώρες να παρουσιάζουν αυξητικές τάσεις στους σχετικούς δείκτες ανεργίας. Μεταξύ των προτάσεων της μελέτης για την αντιμετώπιση του προβλήματος ξεχωρίζει η ανάγκη εναρμόνισης των εκπαιδευτικών συστημάτων με τα συστήματα κατάρτισης και τις ανάγκες των νέων ανθρώπων.

#### Πληροφορίες:

[http://www.unhabitat.org/downloads/docs/PR\\_State-of-UrbanYouthReport.pdf](http://www.unhabitat.org/downloads/docs/PR_State-of-UrbanYouthReport.pdf)

### Μαθήματα Αστικών Αναπλάσεων από την Ιαπωνία

Οι πόλεις διαδραματίζουν κρίσιμο ρόλο στην αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής καθώς οι χωροταξικές πολιτικές προσανατολίζουν το σχεδιασμό πολιτικών φιλικών για το περιβάλλον. Τα παραδείγματα δύο αστικών αναπλάσεων στην Ιαπωνία (σε Yokohama και Kanazawa), συνιστούν δύο διαφορετικές προσεγγίσεις αναπλάσεων, η μία βάσει έργου (project based) και η άλλη βάσει σχεδίου (plan-based). Η εμπειρία των δύο αναπλάσεων είναι δι-



δακτική όσον αφορά τις αρχές που πρέπει να ακολουθούνται για την υιοθέτηση φιλικών προς το περιβάλλον πολιτικών:

(α) Ευελιξία στη σύλληψη και το σχεδιασμό του έργου για την αξιοποίηση νέων εφαρμογών της τεχνολογίας.

(β) Συμμετοχή και πολιτική δέσμευση για την εξισορρόπηση της από τα πάνω τεχνικής ειδημοσύνης και της από τα κάτω συμμετοχής των οργανώσεων της κοινωνίας πολιτών.

(γ) Συντονισμός μεταξύ οργανωτικών μονάδων της τοπικής αρχής καθώς και των πολιτικών τους

(δ) Δεσμευτικά και διαρθρωτικά μέτρα για τη διαμόρφωση της συμπεριφοράς των πολιτών σε μακροπρόθεσμο επίπεδο.

(ε) Αξιοποίηση διατομεακού δυναμικού της αστικής ανάπλασης για το μετριασμό των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή των τοπικών κοινωνιών σε αυτές.

#### Πληροφορίες:

<http://www.resilience.org/stories/2013-09-02/climate-friendly-urban-regeneration-lessons-from-japan>



## Διαβουλεύσεις



### Βιώσιμα Κτήρια

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή θέλει να συγκεντρώσει απόψεις και συμπληρωματικές πληροφορίες για την πιθανή εισαγωγή κοινοτικών μέτρων για να επιτύχει την καλύτερη περιβαλλοντική απόδοση στα κτήρια. Η χρήση πόρων και οι σχετικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις μαζί με τον κύκλο ζωής των κτηρίων αποτελούν αντικείμενα της διαβούλευσης. Η διαβούλευση θέτει ερωτήσεις σχετικές με τον ορισμό του προβλήματος και πιθανές εναλλακτικές πολιτικές. Αναφέρεται σε μέτρα τόσο ζήτησης όσο και προσφοράς.

**Προθεσμία:** 1 Οκτωβρίου 2013

**Πληροφορίες:**

[http://ec.europa.eu/environment/consultations/buildings\\_en.htm](http://ec.europa.eu/environment/consultations/buildings_en.htm)

### Ο ρόλος της Οικογενειακής Γεωργίας, οι κύριες προκλήσεις και οι προτεραιότητες για το μέλλον

Το 2014 ανακηρύχθηκε ως Διεθνές Έτος Οικογενειακής Γεωργίας κατά την 66η σύνοδο της Γενικής Συνέλευσης των Ηνωμένων Εθνών. Υπό την αιγίδα του Οργανισμού Τροφίμων και Γεωργίας (FAO), το έτος αυτό έχει ως στόχο να

αναβαθμίσει το προφίλ της οικογενειακής γεωργίας, προβάλλοντας παγκοσμίως τη συμβολή της, μεταξύ άλλων, στη μείωση της πείνας και της φτώχειας. Σε αυτό το πλαίσιο, η εν λόγω διαβούλευση θα τροφοδοτήσει την ευρωπαϊκή διάσκεψη που έχει προγραμματιστεί για τις 29 Νοεμβρίου 2013 και θα εξετάσει το ρόλο της οικογενειακής γεωργίας, ορισμένες από τις κύριες προκλήσεις της καθώς και τις προτεραιότητες για το μέλλον.

**Προθεσμία:** 11 Οκτωβρίου 2013

**Πληροφορίες:**

[http://ec.europa.eu/agriculture/consultations/family-farming/2013\\_el.htm](http://ec.europa.eu/agriculture/consultations/family-farming/2013_el.htm)

### Πρόσβαση στα δεδομένα Πολυτροπικής Κυκλοφορίας και Μετακίνησης στην ΕΕ

Στη Λευκή Βίβλο με τίτλο *Χάρτης πορείας για έναν Ενιαίο Ευρωπαϊκό Χώρο Μεταφορών - Για ένα ανταγωνιστικό και ενεργειακά αποδοτικό σύστημα μεταφορών* (2011) στο στόχο 8 απαιτείται «έως το 2020, πλαίσιο για ένα ευρωπαϊκό σύστημα πληροφοριών, διαχείρισης και πληρωμών για τις πολυτροπικές μεταφορές». Αυτός ο στόχος συνοδεύεται από την υπ' αριθ. 22 Πρωτοβουλία για τον καθορισμό των αναγκαιών μέτρων για την περαιτέρω ενοποίηση διαφορετικών τρόπων μεταφοράς επιβατών και τη δημιουργία πλαισίου προϋποθέσεων για την προώθηση της ανάπτυξης και χρήσης ευφυών συστημάτων για διαλειτουργικό και πολυτροπικό προγραμματισμό, πληροφόρηση, καθώς και συστημάτων διαδικτυακών κρατήσεων και έξυπνης έκδοσης εισιτηρίων. Λόγω του κατακερματισμού της κοινοτικής νομοθεσίας επί του θέματος, οι ενδιαφερόμενοι καλούνται να καταθέσουν τις απόψεις τους για την εκτίμηση των μέτρων και των συνεπειών τους.

**Προθεσμία:** 25 Οκτωβρίου 2013

**Πληροφορίες:**

[http://ec.europa.eu/transport/media/consultations/2013-accesstraveldata\\_en.htm](http://ec.europa.eu/transport/media/consultations/2013-accesstraveldata_en.htm)

## Σεμινάρια Κατάρτισης Ινστιτούτο Επιμόρφωσης Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (Προγράμματα Επιμόρφωσης Β' Εξαμήνου 2013)



**Ευρωπαϊκά Προγράμματα : Αναζήτηση πρόσκλησης υποβολής προτάσεων και συγγραφή πρότασης χρηματοδότησης**  
Ημερομηνίες/Τόπος: 21-23 Οκτωβρίου 2013 (Αθήνα)

Πληροφορίες:  
[http://www.ekdd.gr/ekdda/custom/seminars/pdf/10585\\_2\\_2013.pdf](http://www.ekdd.gr/ekdda/custom/seminars/pdf/10585_2_2013.pdf)

**Ευρώπη 2020: Στρατηγική για μια έξυπνη, βιώσιμη και χωρίς αποκλεισμούς ανάπτυξη**  
Ημερομηνίες/Τόπος: 2-4 Οκτωβρίου 2013 (Κοζάνη)  
11-13 Οκτωβρίου 2013 (Αθήνα)  
4-6 Νοεμβρίου 2013 (Ιωάννινα)  
6-8 Νοεμβρίου 2013 (Θεσσαλονίκη)

Πληροφορίες:  
[http://www.ekdd.gr/ekdda/custom/seminars/pdf/10523\\_2\\_2013.pdf](http://www.ekdd.gr/ekdda/custom/seminars/pdf/10523_2_2013.pdf)

**ΕΣΠΑ - Σχεδιασμός και Διαχείριση Συγχρηματοδοτούμενων Πράξεων**  
Ημερομηνίες/Τόπος: 16-20 Σεπτεμβρίου 2013 (Αθήνα)  
21-25 Οκτωβρίου 2013 (Θεσσαλονίκη)  
18-22 Νοεμβρίου 2013 (Αθήνα)  
9-13 Δεκεμβρίου 2013 (Θεσσαλονίκη)

Πληροφορίες:  
[http://www.ekdd.gr/ekdda/custom/seminars/pdf/10359\\_2\\_2013.pdf](http://www.ekdd.gr/ekdda/custom/seminars/pdf/10359_2_2013.pdf)

**Ειδικά Θέματα Διαχείρισης Συγχρηματοδοτούμενων Πράξεων**  
Ημερομηνίες/Τόπος: 7-11 Οκτωβρίου 2013 (Αθήνα)  
11-15 Νοεμβρίου 2013 (Θεσσαλονίκη)  
9-13 Δεκεμβρίου 2013 (Θεσσαλονίκη)

Πληροφορίες:  
[http://www.ekdd.gr/ekdda/custom/seminars/pdf/10530\\_2\\_2013.pdf](http://www.ekdd.gr/ekdda/custom/seminars/pdf/10530_2_2013.pdf)

**Ευρωπαϊκός Μηχανισμός Στήριξης: Δημοσιονομικό Έλλειμμα και Δημόσιο Χρέος**  
Ημερομηνίες/Τόπος: 29 Οκτωβρίου-1 Νοεμβρίου 2013

Πληροφορίες:  
[http://www.ekdd.gr/ekdda/custom/seminars/pdf/10433\\_2\\_2013.pdf](http://www.ekdd.gr/ekdda/custom/seminars/pdf/10433_2_2013.pdf)



## Σεμινάρια Κατάρτισης Ευρωπαϊκό Ινστιτούτο Δημόσιας Διοίκησης (EIPA)



### Understanding EU Decision-Making: Principles, Procedures, Practice

Ημερομηνία: 3-4 Οκτωβρίου 2013

Τόπος: Μάαστριχτ

Πληροφορίες:

[http://seminars.eipa.eu/en/order\\_activity/one/&tid=5155](http://seminars.eipa.eu/en/order_activity/one/&tid=5155)

### Cost-Benefit Analysis (CBA) of EU-Financed Projects – Advanced Course

Ημερομηνία: 3-4 Οκτωβρίου 2013

Τόπος: Βαρκελώνη

Πληροφορίες:

[http://seminars.eipa.eu/en/order\\_activity/one/&tid=5313](http://seminars.eipa.eu/en/order_activity/one/&tid=5313)

### Evaluation and Monitoring of the European Agricultural Fund for Rural Development and the European Maritime and Fisheries Fund

Ημερομηνία: 3-4 Οκτωβρίου 2013

Τόπος: Μάαστριχτ

Πληροφορίες:

[http://seminars.eipa.eu/en/order\\_activity/one/&tid=5337](http://seminars.eipa.eu/en/order_activity/one/&tid=5337)

### Europe on the Internet: Finding your Way through the European Information Jungle

Ημερομηνία: 10-11 Οκτωβρίου 2013

Τόπος: Μάαστριχτ

Πληροφορίες:

[http://seminars.eipa.eu/en/order\\_activity/one/&tid=5160](http://seminars.eipa.eu/en/order_activity/one/&tid=5160)

### Main Principles of EU Environmental Law

Ημερομηνία: 10-11 Οκτωβρίου 2013

Τόπος: Λουξεμβούργο

Πληροφορίες:

[http://seminars.eipa.eu/en/order\\_activity/one/&tid=5182](http://seminars.eipa.eu/en/order_activity/one/&tid=5182)

### Local and Regional Authorities for International Development: Funding Opportunities for Decentralised Cooperation

Ημερομηνία: 14-15 Οκτωβρίου 2013

Τόπος: Βαρκελώνη

Πληροφορίες:

[http://seminars.eipa.eu/en/order\\_activity/one/&tid=5311](http://seminars.eipa.eu/en/order_activity/one/&tid=5311)

### CAF 2013 Training Event: The Common Assessment Framework in Action

Ημερομηνία: 16-17 Οκτωβρίου 2013

Τόπος: Βαρκελώνη

Πληροφορίες:

[http://seminars.eipa.eu/en/order\\_activity/one/&tid=5316](http://seminars.eipa.eu/en/order_activity/one/&tid=5316)

### To Cooperate or to Merge Municipalities? That is the Question

Ημερομηνία: 17-18 Οκτωβρίου 2013

Τόπος: Μάαστριχτ

Πληροφορίες:

[http://seminars.eipa.eu/en/order\\_activity/one/&tid=5300](http://seminars.eipa.eu/en/order_activity/one/&tid=5300)

### European Public Procurement, Public-Private Partnerships (PPP) and Concessions

Ημερομηνία: 22-23 Οκτωβρίου 2013

Τόπος: Ντουμπρόβνικ

Πληροφορίες:

[http://seminars.eipa.eu/en/order\\_activity/one/&tid=5306](http://seminars.eipa.eu/en/order_activity/one/&tid=5306)

### Working with Impact Assessment in the European Union

Ημερομηνία: 24-25 Οκτωβρίου 2013

Τόπος: Μάαστριχτ

Πληροφορίες:

[http://seminars.eipa.eu/en/order\\_activity/one/&tid=5166](http://seminars.eipa.eu/en/order_activity/one/&tid=5166)

### Evaluation and Monitoring of EU Structural Funds Programmes, 2014-2020

Ημερομηνία: 24-25 Οκτωβρίου 2013

Τόπος: Μάαστριχτ

Πληροφορίες:

[http://seminars.eipa.eu/en/order\\_activity/one/&tid=5240](http://seminars.eipa.eu/en/order_activity/one/&tid=5240)

### Evaluation of Public Policies

Ημερομηνία: 24-25 Οκτωβρίου 2013

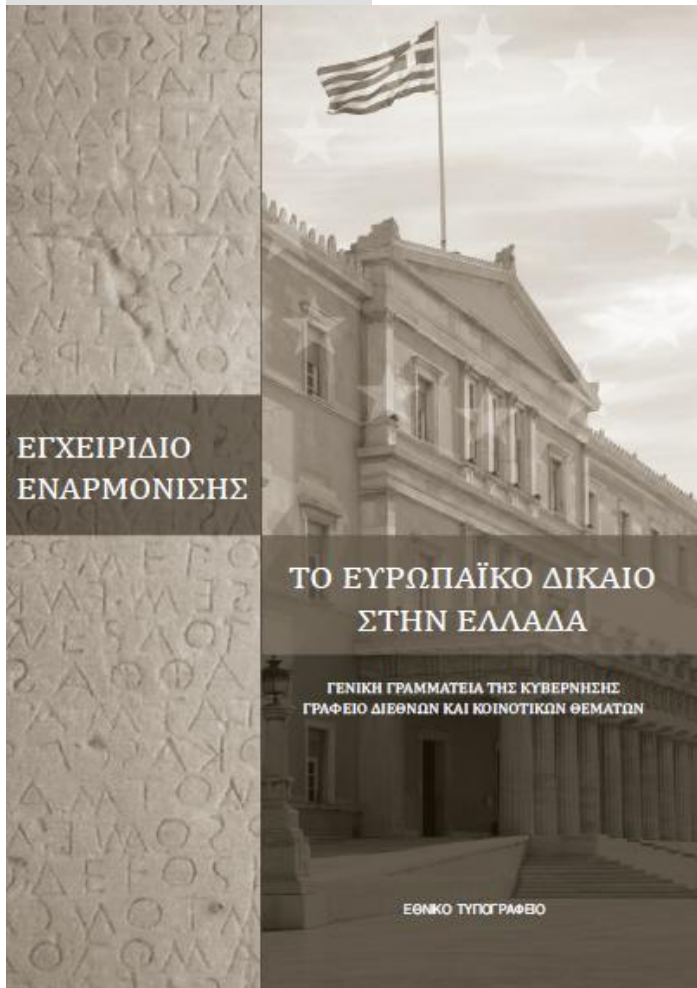
Τόπος: Βαρκελώνη

Πληροφορίες:

[http://seminars.eipa.eu/en/order\\_activity/one/&tid=5348](http://seminars.eipa.eu/en/order_activity/one/&tid=5348)

## Η Βιβλιοθήκη της Τοπικής Αυτοδιοίκησης

### Εγχειρίδιο Εναρμόνισης Το Ευρωπαϊκό Δίκαιο στην Ελλάδα



Σελ. 116

Γενική Γραμματεία της Κυβέρνησης  
Γραφείο Διεθνών και Κοινοτικών Θεμάτων  
Ελένη Μαρτσούκου, Νίκος Τράντας  
Εκδ. Εθνικό Τυπογραφείο, 2013

Η ενσωμάτωση του ευρωπαϊκού δικαίου στο εθνικό δίκαιο αποτελεί έναν πολύ σημαντικό τομέα δράσης, τον οποίο παρακολουθεί, συντονίζει και εποπτεύει η Γενική Γραμματεία της Κυβέρνησης.

Σύμφωνα με τον Γ.Γ. της Κυβέρνησης, κ. Π. Μπαλτάκο, προκειμένου να διευκολυνθεί η επικοινωνία και η ροή εργασιών μεταξύ όλων των αρμόδιων φορέων της γενικής κυβέρνησης δημοσιεύουμε αυτό το εγχειρίδιο που περιγράφει αναλυτικά όλες τις διαδικασίες ενώ παράλληλα θίγει εκτενώς θέματα ουσίας και νομοτεχνικού περιεχομένου των νομοθετικών κειμένων και ρυθμίσεων. Το παρόν εγχειρίδιο αποτελεί καινοτομία, καθώς για πρώτη φορά επιχειρείται η συγκέντρωση όλων των βημάτων της διαδικασίας εναρμόνισης του εθνικού με το ευρωπαϊκό δίκαιο, δράση που αποσκοπεί κυρίως στην εύρυθμη ροή και στον αποτελεσματικό συντονισμό των απαραίτητων εργασιών.

Ο σκοπός του εγχειριδίου είναι διττός. Από τη μία πλευρά, να λειτουργήσει ως ένα χρηστικό βοήθημα για τους υπαλλήλους των υπουργείων και των λοιπών φορέων που εμπλέκονται στη διαδικασία ενσωμάτωσης του συνόλου του παράγωγου ευρωπαϊκού δικαίου στο εθνικό δίκαιο και γενικότερα στις διαδικασίες κατάρτισης, διαβούλευσης, αξιολόγησης, έκδοσης και παρακολούθησης της εφαρμογής των νομοθετικών ρυθμίσεων που εναρμονίζουν το ελληνικό δίκαιο με το δίκαιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Από την άλλη, να χρησιμεύσει ως αφορμή για μια επαναπροσέγγιση των καθιερωμένων πρακτικών, ώστε να διερευνηθεί η δυνατότητα απλοποίησης και επιτάχυνσης των σχετικών διαδικασιών και μείωσης των διοικητικών βαρών. Πράγματι, η σύνταξη του εγχειριδίου, την οποία επιμελήθηκε το Γραφείο Διεθνών και Κοινοτικών Θεμάτων της Γ.Γ. της Κυβέρνησης, κινήθηκε με γνώμονα τη διαφάνεια, ώστε να μη μένει καμία διοικητική ή κοινοβουλευτική διαδικασία «εν κρυπτώ και παραβύστω» για τους λιγότερο εξοικειωμένους με τη μεθοδολογία εργασίας των επιμέρους εθνικών φορέων εναρμόνισης, και καλό θα ήταν το αποτέλεσμα που καταγράφεται σε αυτές τις σελίδες να μελετηθεί από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς για να βελτιωθούν παγιωμένες πρακτικές προς όφελος της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας του παραγόμενου έργου από τη δημόσια διοίκηση.

Το μηνιαίο Δελτίο Διεθνών και Ευρωπαϊκών Θεμάτων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης εκδίδεται μόνο σε ηλεκτρονική μορφή. Εάν μέχρι τώρα δεν έχετε προσθέσει την ηλεκτρονική σας διεύθυνση στη λίστα παραληπτών του Δελτίου, μπορείτε να το κάνετε μέσω της κάτωθι ηλεκτρονικής διεύθυνσης:

[a.karvounis@ypes.gr](mailto:a.karvounis@ypes.gr)



**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ**  
**ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**  
**ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ**  
**ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**  
**ΤΜΗΜΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ**

Σταδίου 27  
Τ.Κ.101 83 Αθήνα

Υπεύθυνος ύλης, επιμέλειας, έκδοσης και πληροφορίες: Αντώνης Καρβούνης, Ph.D., PMP©  
Σε αυτό το τεύχος συνεργάστηκε η κα Άννα Φαρούπου, Μ.Α., Ε.Σ.Δ.Δ.,

E-mail: [a.karvounis@ypes.gr](mailto:a.karvounis@ypes.gr), [epixeirisiakaprogrammata@ypes.gr](mailto:epixeirisiakaprogrammata@ypes.gr)

Ιστοσελίδα: [http://www.ypes.gr/el/Ministry/Actions/deltio\\_diethnon\\_kai\\_europaikon\\_thematon/](http://www.ypes.gr/el/Ministry/Actions/deltio_diethnon_kai_europaikon_thematon/)